รายงานประจำปี 2565

กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

คำนำ

กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน กรมควบคุมโรค ได้จัดทำรายงานประจำปี 2565 มีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยนำเสนอ ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรและผลการเบิกจ่าย ผลการดำเนินงานโครงการ ผลงานสำคัญที่ผ่านมา รวมถึงภาพกิจกรรม

จากการดำเนินงานในปี 2565 ถึงแม้จะมีปัจจัยที่ท้าทายต่อการดำเนินงานทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร แต่กองฯ สามารถนำงบประมาณมาดำเนินการในการเตรียมความพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉินเพื่อการควบคุมโรคและภัยสุขภาพ ซึ่งมีการพัฒนาทั้งด้านนโยบาย งานวิชาการ และการบริการจัดการของศูนย์ปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน กรมควบคุมโรค ได้บรรลุวัตถุประสงค์

ในการจัดทำรายงานประจำปีฉบับนี้ ได้รับความร่วมมืออย่างดียิ่งจากผู้บริหาร คณะทำงานจัดทำรายงานประจำปี 2565 ตลอดจนบุคลากรของกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินในการให้ข้อมูลประกอบการจัดทำรายงาน ส่งผลให้การจัดทำรายงานสำเร็จลุล่วงด้วยดี คณะผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ในการเรียนรู้กระบวนการดำเนินงานต่อไป

คณะทำงานจัดทำรายงานประจำปี 2565
กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

รายงานประจำปี 2565 กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

ที่ปรึกษา

นายแพทย์รัฐพงษ์	บุรีวงษ์	ผู้อำนวยการกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน
นายแพทย์เจษฎา	ธนกิจเจริญกุล	รองผู้อำนวยการกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน
แพทย์หญิงภันทิลา	ทวีวิกยการ	รองผู้อำนวยการกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน
นางอัญชลี	สิทธิชัยรัตน์	รองผู้อำนวยการกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

กองบรรณาธิการ

นางสุธิดา	วรโชติธนัน	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
นางสาวรุจิรา	หมื่นทอง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
นางสาวจิราภรณ์	หน่อใหม่	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
นางสาวปัทมพร	ประดิษฐ์เขียน	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
นางสาวฐานิตา	สมศรี	นักทรัพยากรบุคคล
นางสาวปภิชญา	สายสวาสดิ์	นักจัดการงานทั่วไป

จัดทำโดย

คณะทำงานจัดทำรายงานประจำปี 2565 กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

โทรศัพท์ : 02 590 3156, 02 590 3246 โทรสาร: 02 588 3767 E-mail: Pheplan2018@gmail.com

สามารถดาวน์โหลดเอกสารได้ที่ Website: https://ddc.moph.go.th/ddce

สารบัญ

1 ส่วนที่ 1 ข้อมูลภาพรวมหน่วยงาน

12 ส่วนที่ 2 งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรและผลการเบิกจ่าย

16 ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินการโครงการ

48 ส่วนที่ 4 ผลการดำเนินงานสำคัญ

51 ส่วนที่ 5 ภาคผนวก

ส่วนที่ 1

ข้อมูลภาพรวมหน่วยงาน

ประวัติความเป็นมาของกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

เนื่องจากปัญหาโรคและภัยสุขภาพเป็นปัญหาที่สำคัญและมีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงมากขึ้นอันเนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่มีการแข่งขันกันสูงรวมถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น ภาวะโลกร้อน เชื้อโรคก่อตัวและเปลี่ยนแปลงสายพันธุ์ตลอดเวลา ประกอบกับปัญหาฉุกเฉินทางด้านสาธารณสุข เช่น โรคที่เกิดจากภัยธรรมชาติ สารเคมีระเบิดหรือรั่วไหล การปนเปื้อนรังสีและนิวเคลียร์ ก็ทวีความรุนแรงมากขึ้นเช่นกัน

ดังนั้น กรมควบคุมโรคในฐานะหน่วยงานที่มีภารกิจในการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ จึงจำเป็นต้องมีหน่วยงานเฉพาะในการพัฒนานโยบาย ยุทธศาสตร์ มาตรการ และเทคโนโลยี เพื่อให้การเฝ้าระวังป้องกัน เตรียมความพร้อมและควบคุมภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขเป็นไปอย่างมีระบบและทันต่อสถานการณ์ของโรคและภัยสุขภาพที่เปลี่ยนแปลงไป ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 32 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กรมควบคุมโรคจึงมีคำสั่งกรมควบคุมโรคที่ 155/2561 ลงวันที่ 1กุมภาพันธ์ 2561 ให้จัดตั้งกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินขึ้นเป็นหน่วยงานภายในเพื่อรองรับการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขและมีฐานะเทียบเท่ากองในสังกัดกรมควบคุมโรค และต่อมาได้ประกาศไว้ในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 136 ตอนที่ 78 ก ลงวันที่ 20 มิถุนายน 2562 ภายใต้กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุข กำหนดให้มีกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน อย่างเป็นทางการ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และบทบาทหน้าที่ของกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

วิสัยทัศน์

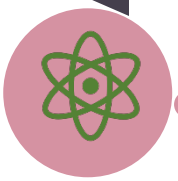
“เป็นผู้นำในการขับเคลื่อนและพัฒนาระบบการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขระดับประเทศ”

พันธกิจ

1. ชี้นำ กำหนดนโยบาย หรือมาตรการ ในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข ให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. พัฒนาและขับเคลื่อนศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินและระบบบัญชาการเหตุการณ์ ในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
3. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยี และนวัตกรรมเกี่ยวกับการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข
4. สนับสนุน และประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและภาคีเครือข่าย ในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

บทบาทหน้าที่กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยี ตลอดจนจัดทำระบบฐานข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขในขอบข่ายความรับผิดชอบของกรม



เป็นศูนย์กลางในการส่งเสริม สนับสนุน และประสานงานทางด้านวิชาการ เวชภัณฑ์และวัสดุอุปกรณ์ในการเฝ้าระวัง ป้องกัน เตรียมความพร้อม และควบคุมภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขในขอบข่ายความรับผิดชอบของกรม

เสนอแนะและพัฒนานโยบาย ยุทธศาสตร์ กฎหมาย มาตรการ และคุณภาพมาตรฐานการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

ถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขให้แก่ หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประชาชน

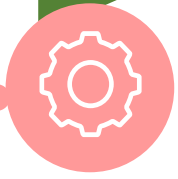
จัด ประสาน และพัฒนาระบบ กลไก และเครือข่ายในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข รวมทั้งสื่อสัญญาณเตือนภัยการระบาดของโรคแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณชน

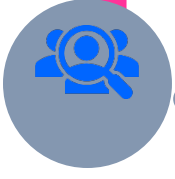
ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

เตรียมความพร้อมรับมือภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขในขอบข่ายความรับผิดชอบของกรม

จัดระบบงานตระหนักรู้สถานการณ์และระบบการรายงานข่าวกรองเพื่อเตือนภัยและให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายแก่ผู้บริหาร

บริหารจัดการศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินของกรมทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉิน





ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

เป้าหมาย ปี 2565

แผนงานพัฒนาระบบการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขอย่างครบวงจร

เป้าหมาย (Goals)	กรมควบคุมโรคสามารถตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขที่มีความรุนแรงสูงในระดับประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ตัวชี้วัด (KPI)	• ระดับความสำเร็จในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขของหน่วยงาน • ร้อยละของสมรรถนะของศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินผ่านเกณฑ์ที่กำหนด

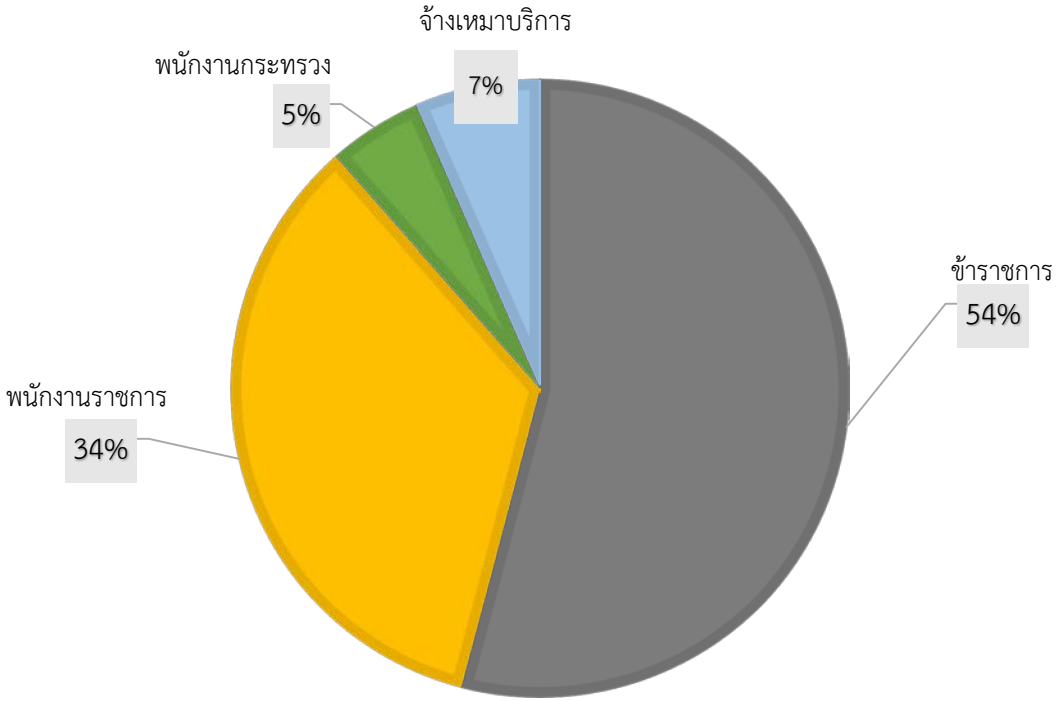
	2562	2563	2564	2565
เขต	40 %	60 %	80 %	90 %
จังหวัด	20 %	40 %	60 %	70 %

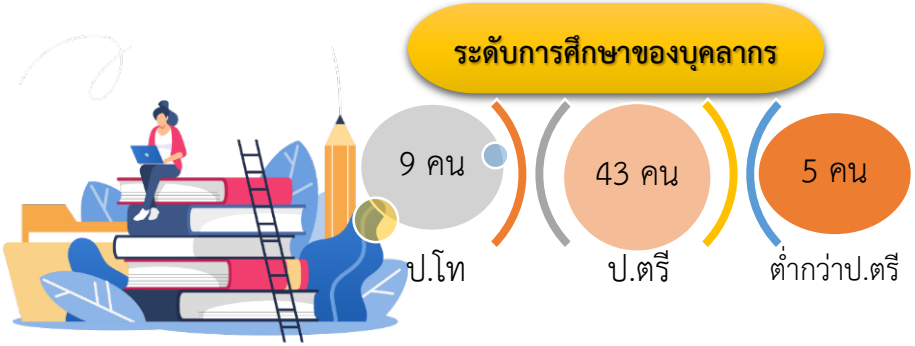
Quick Win	3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
	1. จัดทำ SOPs ที่สำคัญแต่ละกลุ่มภารกิจครบถ้วน 2. มีฐานข้อมูลครอบคลุมโรคและภัยสุขภาพในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข	มีคู่มือขีดความสามารถในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข	สามารถกำหนดขีดความสามารถเป้าหมายในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข	ฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขที่มีความรุนแรงสูงในระดับประเทศ

แผนภาพสายโซ่แห่งคุณค่า (Value Chain) กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

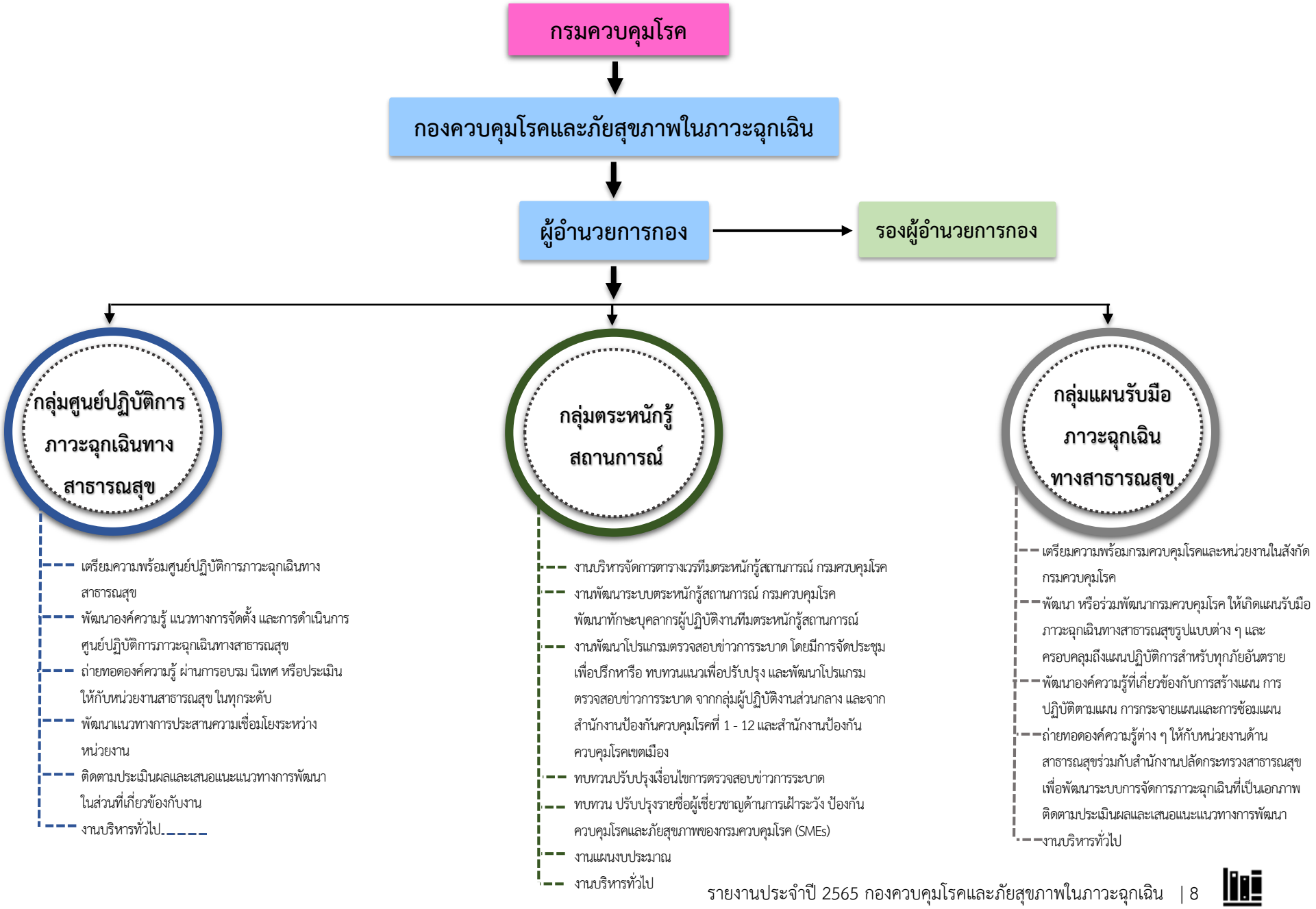
จัดทำ พ.ศ.2565

อัตรากำลังบุคลากร กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565





โครงสร้างของกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน



โครงสร้างของกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน (ต่อ)

กรมควบคุมโรค

กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

ผู้อำนวยการกอง → **รองผู้อำนวยการกอง**

กลุ่มคลังเวชภัณฑ์ทรัพยากรและการส่งกำลังบำรุง

- เตรียมความพร้อมและเพิ่มขีดความสามารถในการจัดการทรัพยากรและการส่งกำลังบำรุง
- พัฒนาและจัดระบบข้อมูลทรัพยากรและแผนที่ทรัพยากรในภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข ที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมควบคุมโรค
- พัฒนาเครือข่ายทรัพยากร ให้ครอบคลุมทั้งเครือข่ายผู้ใช้ทรัพยากร เครือข่ายผู้ผลิตทรัพยากร และเครือข่ายการขนส่งทรัพยากร
- พัฒนาองค์ความรู้และแนวทางการจัดการทรัพยากรอย่างเป็นระบบ
- ถ่ายทอดองค์ความรู้และแนวทางการจัดการทรัพยากรในภาวะฉุกเฉิน ไปยังหน่วยงานด้านสาธารณสุขในทุกระดับ
- รับผิดชอบหน้าที่ กลุ่มภารกิจฉุกเฉินด้านทรัพยากร
- ติดตามประเมินผลและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา
- งานบริหารทั่วไป

กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร

- เสนอแนะ หรือร่วมพัฒนายุทธศาสตร์ เพื่อการจัดการภาวะฉุกเฉินในแผนงานต่าง ๆ
- จัดทำแผนหลัก เพื่อกำกับทิศทางการดำเนินงานของกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน
- ติดตามความคืบหน้า พร้อมทั้งพิจารณาความสอดคล้องระหว่างเป้าหมาย ภารกิจกองกับแผนงานยุทธศาสตร์ระดับกรม และระดับกระทรวง
- พัฒนาแผนงานประจำปีงบประมาณเพื่อเสนอต่อกรมควบคุมโรค และติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานตามแผนงานและงบประมาณ
- ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกรมควบคุมโรค
- ดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กรและบุคลากรในองค์กร
- ติดตามประเมินผลและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา
- งานบริหารทั่วไป

กลุ่มบริหารทั่วไป

- การประสานงานเครือข่ายในงานธุรการ งานพัสดุ งานยานพาหนะ งานการเงิน งานสารสนเทศ งานการเจ้าหน้าที่ และงานอาคารสถานที่
- พัฒนาตนเองในงานธุรการ งานการเงินและบัญชี งานพัสดุ งานการเจ้าหน้าที่ งานยานพาหนะ งานสารสนเทศ และงานอาคารสถานที่
- การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล
- สนับสนุนกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินในการเผชิญเหตุ
- งานบริหารทั่วไป

ทำเนียบผู้บริหารกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินจากอดีตถึงปัจจุบัน

นายแพทย์กิตติ์พงศ์ สัญชาตวิรุฬห์

ดำรงตำแหน่ง 1 กุมภาพันธ์ 2561 – 1 มิถุนายน 2561

นายสัตวแพทย์พรพิทักษ์ พันธ์หล้า

ดำรงตำแหน่ง 1 มิถุนายน 2561 – 14 ธันวาคม 2563

นายแพทย์เฉวตสรร นามวาท

ดำรงตำแหน่ง 14 ธันวาคม 2563 – 6 มิถุนายน 2565

นายแพทย์รัฐพงษ์ บุรีวงษ์

ดำรงตำแหน่ง 7 มิถุนายน 2565 – ถึงปัจจุบัน

คณะผู้บริหารกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

รักษาราชการแทน
ผู้อำนวยการกอง
นายแพทย์รัฐพงษ์ บุรีวงษ์

รองผู้อำนวยการ
นายแพทย์เจษฎา ธนกิจเจริญกุล

รองผู้อำนวยการ
แพทย์หญิงภันทิลา ทวีวิกยการ

รองผู้อำนวยการ
นางอัญชลี สิทธิชัยรัตน์

หัวหน้ากลุ่ม
กลุ่มศูนย์ปฏิบัติการ
ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข
นางสาวประภาพร สมพงษ์

หัวหน้ากลุ่ม
กลุ่มตระหนักรู้สถานการณ์
นางสาวปาจารีย์ อักษรนิตย์

หัวหน้ากลุ่ม
กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร
นางสุธิดา วรโชติธนัน

หัวหน้ากลุ่ม
กลุ่มแผนรับมือ
ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข
นางอรณิชชา อินทร์กง

หัวหน้ากลุ่ม
กลุ่มการจัดการข้อมูล
ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข
นางสาวศิณีนาถ กุลาวงศ์

หัวหน้ากลุ่ม
กลุ่มคลังเวชภัณฑ์ ทรัพยากรและ
การส่งกำลังบำรุง
นางคัดคนางค์ ศรีพัฒนะพิพัฒน์

หัวหน้ากลุ่ม
กลุ่มบริหารทั่วไป
นางสาวรัชนีวรรณ ศรัทธาคลัง

ส่วนที่ 2

งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร

และผลการเบิกจ่าย

ส่วนที่ 2

งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร และผลการเบิกจ่าย

ภาพรวมบประมาณที่ได้รับการจัดสรรและ ผลการเบิกจ่าย ย้อนหลัง ปีงบประมาณ 2563 – 2565

ปี 63	ปี 64	ปี 65
51,001,200 บาท	20,238,000 บาท	24,863,500 บาท

งบบุคลากร

ปี 63	6,482,100 บาท
ปี 64	6,923,900 บาท
ปี 65	13,715,500 บาท

งบลงทุน

ปี 63	37,688,100 บาท
ปี 64	7,227,900 บาท
ปี 65	5,855,100 บาท

ค่าสาธารณูปโภค

ปี 63	80,000 บาท
ปี 64	80,000 บาท
ปี 65	65,000 บาท

งบดำเนินงานโครงการ

ปี 63	6,259,000 บาท
ปี 64	5,007,200 บาท
ปี 65	3,970,700 บาท

งบขั้นต่ำ ภารกิจประจำ

ปี 63	492,000 บาท
ปี 64	999,000 บาท
ปี 65	1,322,200 บาท

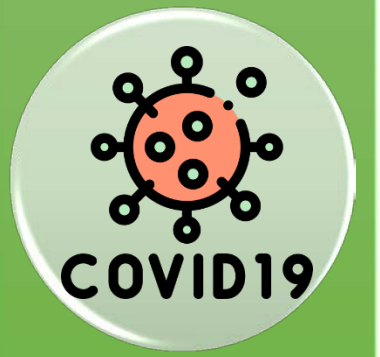
เงินนอกงบประมาณ (TUC)

โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข และการซ้อมแผนระดับประเทศและจังหวัด

- 4,318,620 บาท
- (โครงการ 1 ปี)

โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินระดับเขตและจังหวัด

- 19,001,910 บาท
- (โครงการต่อเนื่อง 2 ปี)

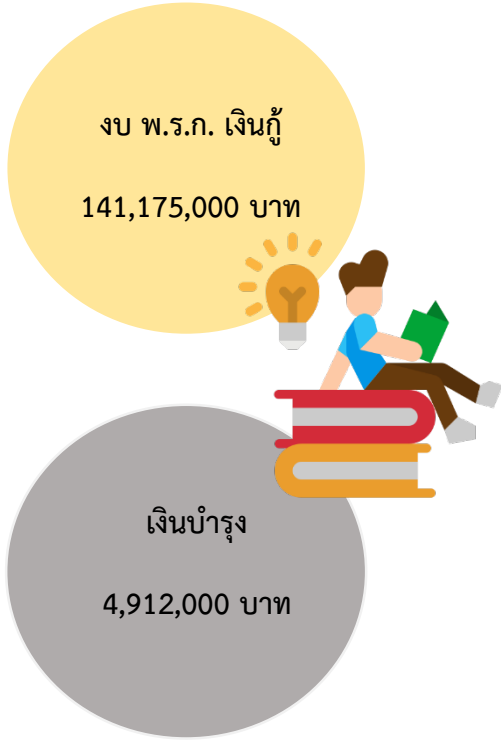


โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ปีที่ 3

- 10,902,189.68 บาท
- (โครงการต่อเนื่อง 3 ปี)

รวมงบประมาณทั้งสิ้น 34,222,719.68 บาท

งบประมาณที่ได้รับจัดสรร เพิ่มเติม ระหว่างปี 2565



3. งบดำเนินงานโครงการ กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน ปีงบประมาณ 2565

รายการ	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	คงเหลือ (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
โครงการพัฒนาสนับสนุนกระบวนการจัดทำผลิตภัณฑ์และจัดการความรู้ของหน่วยงานเพื่อการเฝ้าระวัง ป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน)				
1. โครงการพัฒนายุทธศาสตร์และองค์กรคุณภาพ	160,900.00	152,921.00	7,979.00	95.04
2. โครงการบริหารจัดการทรัพยากรของหน่วยงาน	839,100.00	838,983.02	116.98	99.99
โครงการพัฒนาสรรถนะด้านการบริหาร ประจำปีงบประมาณ 2565 (นอกแผนปฏิบัติราชการ)				
1.โครงการย่อยชื่อว่าหลักสูตรผู้บริหารการสาธารณสุขระดับต้น (ผบต.)	20,000.00	19,980.00	20.00	99.90
2.โครงการย่อยชื่อว่าหลักสูตรผู้บริหารการสาธารณสุขระดับกลาง (ผบก.)	30,000.00	30,000.00	-	100.00
โครงการเสริมสร้างศักยภาพพัฒนาความร่วมมือและสร้างการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการเฝ้าระวัง ป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน)				
1. โครงการพัฒนาแผนเตรียมพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขที่มีความรุนแรงสูงในระดับประเทศ	363,602.00	363,518.67	83.33	99.98
2.โครงการพัฒนาเครือข่ายในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข	298,698.00	297,128.00	1,570.00	99.47
โครงการพัฒนาระบบการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขอย่างครบวงจรและบูรณาการ (กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน)				
1. โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของศูนย์ปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (EOC) และระบบบัญชาการเหตุการณ์ (ICS)	999,200.00	930,346.00	68,854.00	93.11
2. โครงการพัฒนาระบบตระหนักรู้สถานการณ์	1,182,594.00	1,175,093.50	7,500.50	99.37
3.โครงการเตรียมความพร้อมและสนับสนุนทรัพยากรในภาวะฉุกเฉิน	268,900.00	268,735.00	165.00	99.94
4.โครงการบริหารจัดการทรัพยากรของหน่วยงาน (โครงการนอกแผนปฏิบัติการ)	756,840.00	756,766.50	73.50	99.99
5.โครงการจัดหาเวชภัณฑ์ป้องกันโรคในสถานการณ์ฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพ(นอกแผนปฏิบัติการ)	479,150.00	479,150.00	-	100.00

ส่วนที่ 3

ผลการดำเนินงานโครงการ

ส่วนที่ 3

ผลการดำเนินการโครงการ

งานบริหารทรัพยากร

งานตามแผนปฏิบัติราชการ

โครงการบริหารจัดการทรัพยากรของหน่วยงาน

หลักการและเหตุผล

กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน เป็นหน่วยงานภายใต้สังกัดกรมควบคุมโรคที่มีภารกิจในการติดตามเฝ้าระวัง วิเคราะห์ประเมินสถานการณ์โรคและภัยสุขภาพ การบริหารจัดการคลังเวชภัณฑ์ ทรัพยากรและส่งกำลังบำรุง สรุปรายงานเหตุการณ์และผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อรายงานเหตุการณ์เร่งด่วนให้ผู้บริหารทราบ พร้อมทั้งเป็นศูนย์ประสานข้อมูลทั้งในระดับส่วนกลาง ระดับส่วนภูมิภาค ระดับเขต/จังหวัด ภาคีเครือข่าย และทีมปฏิบัติงานภาคสนามรวมถึงเป็นศูนย์ข้อมูลกลางการปฏิบัติการในภาวะฉุกเฉินที่ต้องสามารถจัดการข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วมากที่สุด รวมไปถึงการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยี ตลอดจนจัดระบบฐานข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข เป็นศูนย์กลางในการส่งเสริม สนับสนุนและประสานงานทางด้านวิชาการ เวชภัณฑ์ และวัสดุอุปกรณ์ในการเฝ้าระวัง ป้องกัน เตรียมความพร้อม และควบคุมภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข บริหารการจัดการศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน (Emergency Operations Center : EOC) และระบบบัญชาการเหตุการณ์ของกรม ทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉิน ถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประชาชน จึงจำเป็นต้องมีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาระบบการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข และมีศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน รวมทั้งการสนับสนุน งบประมาณเพื่อการดำเนินงานของบุคลากร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้ง การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่ให้ส่วนราชการ พัฒนาขีดสมรรถนะ เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาประเทศ มาตรฐานการพัฒนาระบบราชการไทย ที่มุ่งเน้นการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ และขับเคลื่อนให้การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ทั้งระดับหน่วยงานและกรมควบคุมโรค ให้บรรลุเป้าหมาย

กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินเล็งถึงความสำคัญจึงได้จัดทำ “โครงการบริหารจัดการทรัพยากร ปีงบประมาณ 2565”เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ ในด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ :

เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการทรัพยากรของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ

กิจกรรมที่ดำเนินการ :

บริหารจัดการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ ค่าวัสดุ ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติราชการ ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ค่าจ้างล้างเครื่องปรับอากาศ การประชุมราชการ ค่าจ้างเหมาพนักงานขับรถยนต์ ค่าธรรมเนียมผ่านทางพิเศษ ค่าขนส่ง ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าทำลายยา

ผลการดำเนินงาน :

การดำเนินงานของงานบริหารทรัพยากรทั้งหมด ได้แก่ จัดซื้ออุปกรณ์ วัสดุสำนักงานที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ และน้ำมันเชื้อเพลิงของรถราชการ ไปทั้งสิ้น 17 รายการ ซ่อมเครื่องปรับอากาศ เปลี่ยนหลอดไฟ และทำความสะอาดโคมไฟเพดาน ล้างเครื่องกรองน้ำ ซ่อมรถยนต์ราชการ และรายการเบ็ดเตล็ดอื่นๆ ไปทั้งหมด 12 รายการ เบิกค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ ทั้งหมด 13 เบิกจ่ายการเดินทางไปปฏิบัติราชการเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายทั้งหมด 6 รายการ เบิกจ่ายค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ทั้งหมด 12 เดือน ค่าจ้างล้างเครื่องปรับอากาศ จำนวน 4 งวด จัดประชุมในงานที่เกี่ยวกับพัสดุ งานรายงานความก้าวหน้าของกอง คณะกรรมการบริหารของกอง และการประชุมในเรื่องที่ได้รับมอบหมาย ทั้งหมด 30 เรื่อง จ้างเหมาพนักงานขับรถยนต์ประจำเดือน มีพนักงาน 2 คน ค่าธรรมเนียมผ่านทางพิเศษ เป็นการดำเนินงานที่ได้รับมอบหมายและจำเป็นต้องเดินทางผ่านทางพิเศษ ทั้งหมด 5 เรื่อง ค่าตอบแทนกรรมการ เป็นการดำเนินงานตอบแทนคณะกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานพัสดุทั้งหมด 11 เรื่อง ค่าทำลายยา เป็นการดำเนินงานที่เพิ่มจากกิจกรรมที่ตั้งไว้ตั้งแต่แรก เพื่อสนับสนุนการทำงาน ของกลุ่มจัดการคลังเวชภัณฑ์ ทรัพยากรและการส่งกำลังบำรุง ทั้งหมด 1 เรื่อง ในส่วนของค่าขนส่ง ไม่มีการดำเนินงาน

ปัจจัยความสำเร็จ :

กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรและบริหารจัดการทรัพยากร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการควบคุมกำกับติดตามการดำเนินงาน

ปัญหาอุปสรรค :

ระยะเวลาในการดำเนินกิจกรรมมีความคาดเคลื่อนไม่ตรงกับกำหนดการที่ตั้งไว้ การจัดซื้อวัสดุสำนักงานในการจัดประชุมของกลุ่มงานต่าง ๆ มาใช้เงินโครงการในกลุ่มบริหารทั่วไป ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบโครงการบริหารจัดการทรัพยากรของหน่วยงาน กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน ปีงบประมาณ 2565 ทำให้การใช้เงินงบประมาณโครงการไม่เพียงพอ

สิ่งที่ได้เรียนรู้จากโครงการ :

การดำเนินงานของกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินให้มีความคล่องตัว และรวดเร็ว การบริหารจัดการการเป็นระบบมากขึ้น

งานนอกแผน / งานสำคัญอื่นๆ

จัดทำโครงการบริหารจัดการทรัพยากรของหน่วยงาน (นอกแผนปฏิบัติราชการ) ปี 2565 จำนวน 756,840.- บาท มีทั้งหมด 3 กิจกรรม ได้แก่ กิจกรรมที่ 1 ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ กิจกรรมที่ 2 ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราช กิจกรรมที่ 3 ค่าใช้จ่ายในการเงินทางไปราชการ เพื่อมาสนับสนับเพิ่มเติมจากโครงการงานบริหารจัดการทรัพยากรของหน่วยงาน ปี 2565 ที่ได้จัดสรรประจำปีที่ไม่เพียงพอ

งานศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน

งานตามแผนปฏิบัติราชการ

โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของศูนย์ปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (EOC) และระบบบัญชาการเหตุการณ์ (ICS)

หลักการและเหตุผล :

กรมควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุขมีนโยบายพัฒนาระบบควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศให้ได้มาตรฐานสากลสามารถตรวจจับเหตุการณ์ผิดปกติได้อย่างรวดเร็วและตอบโต้ได้ทันทีภายใต้ศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินกรมควบคุมโรค (DDC's EOC) อย่างครบวงจรและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข ประกอบด้วยกิจกรรมตั้งแต่การป้องกัน การเตรียมความพร้อม การตอบโต้ และการฟื้นฟูสภาพ ด้วยเหตุนี้การมีสมรรถนะสูงในทุกระดับตั้งแต่ระดับชุมชนจนถึงระดับประเทศ ลดโอกาสเกิดโรคติดต่ออันตรายที่แพร่ระบาดในประเทศ โดยเฉพาะโรคอุบัติใหม่และอุบัติซ้ำ และลดผลกระทบในวงกว้าง ศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินจึงเป็นระบบสำคัญที่นานาชาติยอมรับในการปฏิบัติการจัดการภาวะฉุกเฉิน ผ่านระบบบัญชาการเหตุการณ์ (ICS) ที่มีบุคลากรจากหลายหน่วยงานร่วมกันปฏิบัติงาน จึงมีความจำเป็นอย่างสูงที่จะต้องเร่งรัดการพัฒนาให้ก้าวหน้า มีความทันสมัยและมีสมรรถนะในระดับที่สูงต่อไป การเตรียมความพร้อมและสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากรเครือข่ายการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขรองรับการปฏิบัติงานศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน เชื่อมโยงเขตพื้นที่สุขภาพระดับเขตสุขภาพ และหน่วยงานส่วนกลาง ของกรมควบคุมโรค และกระทรวงสาธารณสุข

กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้จัดทำ “โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของศูนย์ปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (EOC) และระบบบัญชาการเหตุการณ์ (ICS)” ขึ้น เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์ประกอบที่สำคัญ คือ บุคลากร อุปกรณ์เครื่องมือ และระบบงาน เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือและบริหารจัดการเหตุการณ์ทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักวิชาการส่วนกลาง สำนักงานป้องกันควบคุมโรค 1 – 12 สถาบันป้องกันควบคุมโรคเขตเมือง และเขตบริการสุขภาพ รองรับการปฏิบัติงานศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน
2. เพื่อพัฒนาศักยภาพของศูนย์ปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข ให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานด้านการควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข ในระดับส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

กิจกรรมที่ดำเนินการ :

กิจกรรมที่ 1 ติดตาม ประสาน เฝ้าระวัง ป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

กิจกรรมที่ 2 พัฒนาศักยภาพบุคลากรระดับส่วนกลาง ระดับเขต และระดับจังหวัด และ EOC manager กรมควบคุมโรค เพื่อการเตรียมพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

กิจกรรมที่ 3 ประเมินสมรรถนะการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขระดับส่วนกลาง ระดับเขต และระดับจังหวัด โดยใช้เครื่องมือ EOC Assessment Tool

กิจกรรมที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกรอบแนวทางการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินและระบบบัญชาการเหตุการณ์ในภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข กรมควบคุมโรค (พ.ศ.2559-2564)

กิจกรรมที่ 5 ประสานการเตรียมความพร้อมป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน ค่าบริหารจัดการในภาวะฉุกเฉิน กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ผลการดำเนินงาน :

- **ประชุมสั่งการและติดตาม ประสาน เฝ้าระวัง ป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ**

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ทำให้มีการจัดประชุมผ่านช่องทางออนไลน์ทุกเช้าของต้นสัปดาห์ โดยมีผู้เข้าร่วมจากหน่วยงานส่วนกลาง กรมควบคุมโรค มีการดำเนินการจัดประชุมทั้งสิ้นจำนวน 52 ครั้ง ประเด็นข้อสั่งการที่มีการดำเนินการไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประเด็นหลักๆ ดังนี้

1. การเฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพ สื่อสารความเสี่ยงไปยังประชาชน โดยเฉพาะภัยน้ำท่วมที่มักจะมีน้ำท่วมฉับพลัน น้ำป่าไหลหลากในช่วงเดือนตุลาคม - พฤศจิกายน ทำให้มีโรคระบาดในช่วงหน้าฝนตามมา เช่น โรคไข้เลือดออก โรคไข้ฉี่หนู โรคเมลิออยโดสิส และภัยจากการจมน้ำหรือถูกสัตว์มีพิษกัดต่อย มีการสื่อสารความเสี่ยงรณรงค์ไปยังประชาชน รวมถึงโรคโควิด 19 ที่ยังคงมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง และยกระดับของสถานการณ์อุทกภัย เฝ้าระวังติดตามอย่างใกล้ชิด เฝ้าระวังอาหารเป็นพิษ ในช่วงหน้าร้อน อาหารเป็นพิษจาการรับประทานอาหารที่ปนเปื้อนสารพิษในไส้กรอก สื่อสารความเสี่ยงประชาสัมพันธ์ความปลอดภัยทางท้องถนน โดยเฉพาะช่วงเทศกาล โรคไข้หวัดใหญ่ตามฤดูกาล เป็นต้น

2. การติดตามการสอบสวนโรคเพิ่มเติม เพื่อหาข้อมูล สาเหตุของการเกิดโรค เพื่อนำมาจัดทำแนวทางมาตรการป้องกันควบคุมโรค การรักษาและการสนับสนุนทรัพยากร เช่น โรคไข้หูดับ โรคพิษสุนัขบ้า ฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน โรคโควิด- 19 แอมโมเนียรั่วไหล และวัณโรค เป็นต้น

3. ติดตามสถานการณ์ข่าวในต่างประเทศอย่างต่อเนื่องที่มีโรคไข้หวัดนก ประเทศจีน โรคไข้เหลือง ประเทศกานา โรคอีโบลา ประเทศคองโก เป็นต้น

- **พัฒนาศักยภาพบุคลากรระดับส่วนกลาง ระดับเขต และระดับจังหวัด**

เพื่อเตรียมพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข ระหว่างวันที่ 18 – 19 พฤษภาคม 2565 ณ โรงแรมริเวอร์ตัน อัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม กลุ่มเป้าหมายจากกอง/สถาบัน/สำนักส่วนกลาง และสคร.1-12/สปคม.รวมทั้งสิ้น จำนวน 49 คน

ผลการประชุม : ผู้เข้าร่วมประชุมมีความรู้ความเข้าใจหลักสูตรการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข ระบบบัญชาการเหตุการณ์ และศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน ก่อนการอบรม(Pre-Test) มีค่าเฉลี่ย 21.47/30 คะแนน และหลังอบรม มีค่าเฉลี่ย 26.46/30 คะแนน

➢ **พัฒนาและปรับปรุงกรอบแนวทางการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินและระบบบัญชาการเหตุการณ์ในภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข กรมควบคุมโรค (พ.ศ.2566-2570)**

มีผู้เข้าร่วมพัฒนาจำนวน 30 คน ให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำมาสรุปและเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการฯให้เป็นปัจจุบัน

ปัจจัยความสำเร็จ :

เป็นนโยบายของกระทรวงสาธารณสุขส่งผลให้ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ หน่วยงานเครือข่ายให้ความร่วมมือ และมีการทำงานเป็นทีม การแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

ปัญหาอุปสรรค :

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ทำให้มีการปรับการประชุมเป็นแบบออนไลน์ ซึ่งอาจทำให้ผู้เข้าร่วมไม่ได้อยู่ตลอดจนจบการประชุม และบุคลากรมีหน้าที่ภาระงานที่เพิ่มมากขึ้น ที่ต้องมีการปฏิบัติงานในภาวะปกติและฉุกเฉิน

ความท้าทายในการดำเนินงาน :

การยกระดับของสถานการณ์โรคและภัยสุขภาพ ที่ต้องตอบโต้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ทั้งยังมีภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น เช่น ผู้รับผิดชอบคนเดิมมีหลายหน้าที่

สิ่งที่ได้เรียนรู้จากโครงการ :

การบริหารจัดการทั้งเรื่องงบประมาณ การวางแผน การติดตาม ประเมิน และวิเคราะห์ ผลของการดำเนินการในแต่ละกิจกรรม ที่นำไปสู่การสรุป ทบทวน และปรับปรุงกิจกรรมในโครงการ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและนวัตกรรมของการดำเนินการต่อไป

งานนอกแผน / งานสำคัญอื่นๆ

➢ ทบทวนการเตรียมความพร้อมรับมือภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุข ณ โรงแรมโอ๊ควูด ศรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อพัฒนาความพร้อมและความสามารถในการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินด้านสาธารณสุขของประเทศไทยระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งกระทรวงสาธารณสุขและนอกกระทรวงสาธารณสุข โดยมีผู้เข้าร่วมจากหน่วยงานต่าง ๆ รวม 52 คน ผลลัพธ์ของการประชุมเชิงปฏิบัติการ คือ แบบร่างการเตรียมพร้อมและตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขของประเทศไทย และการเชื่อมโยงเครือข่าย รวมถึงรายชื่อทำเนียบของเครือข่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

➢ พัฒนา Threat and Hazard Identification and Risk Assessment (THIRA) สำหรับประเทศไทย ระหว่างวันที่ 28 – 31 มีนาคม 2565 ณ โรงแรมอวาณี พลัส หัวหิน จังหวัดเพชรบุรี โดยมีทีมวิทยากรเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากศูนย์ควบคุมและป้องกันโรคแห่งสหรัฐอเมริกา (US-CDC) มีผู้เข้าร่วมพัฒนาจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน

62 คน ผลการประชุมได้จัดทำร่าง THIRA ได้แก่ COVID-19, RTI ไข้เลือดออก SMOG ชุมนุมทางการเมือง การระเบิด/การรั่วไหลของสารเคมี และ OV/CCA

- ปรับบปรุงแบบประเมินสมรรถนะการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขระดับส่วนกลาง ระดับเขต และระดับจังหวัด (EOC Assessment Tool) ระหว่างวันที่ 20 ถึง 22 เมษายน 2565 ณ โรงแรม ยู เขาใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา มีเจ้าหน้าที่ศูนย์ EOC จากส่วนกลางและระดับภูมิภาค รวมทั้งสิ้น 50 คนเข้าร่วม ซึ่งแบบประเมินประกอบด้วย 10 ส่วน มีตัวบ่งชี้ 74 ตัวบ่งชี้ เพื่อนำไปประเมินและพัฒนาระบบบริหารจัดการในภาวะฉุกเฉิน รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการฉุกเฉินให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อรองรับภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

- ฝึกอบรมการบริหารจัดการและปฏิบัติการศูนย์ปฏิบัติการฉุกเฉิน (EOC Manager) ระหว่างวันที่ 15 - 17 มิถุนายน 2565 ณ โรงแรม แคนทารี ฮิลส์ เชียงใหม่ เพื่อสนับสนุนความรู้ที่จำเป็นต่อการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่ปฏิบัติงานภายใต้ศูนย์ EOCs เช่น บุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุข อีกทั้งเป็นการเสริมสร้างระบบบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินให้พร้อมเผชิญเหตุและจัดการกับเหตุฉุกเฉินที่เกิดขึ้นในพื้นที่อย่างเป็นระบบ ผู้เข้าอบรมจากส่วนกลางและภูมิภาค รวมทั้งสิ้น 45 คน ซึ่งมีความรู้และความเข้าใจเพิ่มขึ้นเกี่ยวกับบทบาทการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารศูนย์ EOC (ผู้จัดการศูนย์ EOC)

- ลงพื้นที่ประเมินสมรรถนะศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขระดับส่วนกลาง ระดับเขต และระดับจังหวัด โดยใช้เครื่องมือ EOC Assessment Tool ในช่วงเดือนกรกฎาคม - สิงหาคม 2022 มีทีมประเมิน 7 ทีม ในทีมประกอบด้วยผู้ประเมิน 6-7 คนจากหน่วยงานส่วนกลางและระดับเขตของกรมควบคุมโรค ลงประเมินศูนย์ปฏิบัติการระดับภูมิภาค 13 แห่ง และประเมินศูนย์ EOC จังหวัด 12 แห่ง และศูนย์ EOC ของกรมควบคุมโรค 1 แห่ง ซึ่งเป้าหมายการพัฒนาศูนย์ EOC ในปี 2565 ได้แก่ ศูนย์ EOC ระดับกรมและระดับภูมิภาค ต้องมีคะแนนผ่านเกณฑ์ อย่างน้อยร้อยละ 90 และศูนย์ EOC ระดับจังหวัด ต้องมีคะแนนผ่านเกณฑ์อย่างน้อยร้อยละ 70 ผลการประเมินพบว่า

  - ศูนย์ EOC ของกรม มีผลการประเมินคิดเป็นร้อยละ 66.22
  - ศูนย์ EOC ระดับภูมิภาค มีผลการประเมินต่ำสุดคือร้อยละ 62.16 และผลการประเมินสูงสุดคือ ร้อยละ 95.95 ซึ่งมี 3 แห่ง ที่ผ่านเกณฑ์ และมี จำนวน 10 แห่ง ที่มีคะแนนต่ำกว่าเกณฑ์
  - ศูนย์ EOC ระดับจังหวัด มีผลการประเมินคิดเป็นร้อยละ 43.40 (ผลการประเมินต่ำสุดคือร้อยละ 13.51 และสูงสุดคือร้อยละ 70.27)

- สนับสนุนคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก IT Equipment และโปรแกรมให้กับเจ้าหน้าที่ประสานงาน/เจ้าหน้าที่บัญชีในการทำงานประจำที่คอมพิวเตอร์ DDEC 1 ชิ้น

➢ จัดซื้อวัสดุทางการแพทย์และอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานป้องกันควบคุม COVID-19 เช่น ชุดทดสอบแอนติเจน เข็มฉีดยาสำหรับฉีดวัคซีน เครื่องวัดค่าออกซิเจนในเลือด (Pulse oximeter)

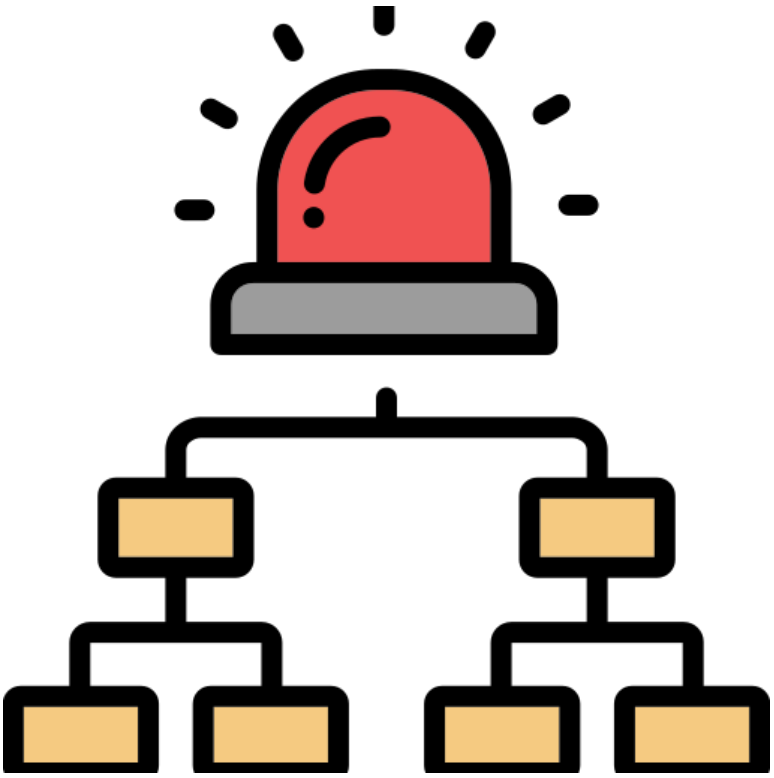
➢ ฝึกซ้อมจำลองสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสาธารณสุขระดับประเทศ (ดำเนินงานภายใต้โครงการ Project Name: Strengthening public health emergency management through national and subnational exercises) โดยมีการประชุมคณะทำงานเตรียมการเพื่อออกแบบสถานการณ์จำลองการฝึก มีการหารือเกี่ยวกับขอบเขตของสถานการณ์ ระยะเวลา กลุ่มเป้าหมาย ชุดร่างสถานการณ์ในแต่ละแบบฝึก ได้รูปแบบสถานการณ์จำลอง Table Top และ Drill Exercise และกำหนดแนวทางปฏิบัติแบบ/การฝึกซ้อมที่ขึ้นอยู่กับบริบทของประเทศย่อยและอนุมัติสถานการณ์ มีการอภิปรายเกี่ยวกับแนวทางการฝึกบนโต๊ะ/การฝึกซ้อม และได้จัดการฝึกซ้อมแผนขึ้นในวันที่ 31 พฤษภาคม – 2 มิถุนายน 2565 ณ อำเภอเชียงของ จังหวัดเชียงราย ประเทศไทย โดยมีผู้เข้าร่วมจากภาคส่วนสาธารณสุขและนอกสาธารณสุข จำนวน 111 คน วัตถุประสงค์ของการฝึกเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรด้านสาธารณสุขในการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินด้านสาธารณสุขที่มีความเข้มข้นสูงระดับชาติในแต่ละระดับ และเพื่อพัฒนาการเชื่อมโยงเครือข่ายเพื่อบูรณาการความร่วมมือในภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขของประเทศ แบบฝึกหัดมี 2 แบบฝึกหัดบนโต๊ะและแบบ Drill แบบฝึกหัดบนโต๊ะเป็นแบบฝึกหัดการอภิปราย กรณีการระบาดของ COVID-19 มีไข้หวัดนกเป็นสถานการณ์แทรกซ้อน และกรณีการระบาดของ COVID-19 มีสถานการณ์การปล่อยสารเคมีอันตรายเป็นสถานการณ์แทรกซ้อนโดย การฝึกซ้อม Drill คือ กรณีการระบาดของไวรัสโควิด-19 มีสถานการณ์แทรกซ้อน คือ สารเคมีอันตราย โดยผู้เล่นเป็นทีมงานที่ปฏิบัติงานให้กับจังหวัดเชียงราย

➢ สนับสนุนการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนอง COVID-19 ภายใต้โครงการ Project Name: Strengthening PHEM/EOC COVID-19 ได้แก่

- สนับสนุนวัสดุ: ห้องปฏิบัติการและเวชภัณฑ์ PPE เพื่อตอบสนอง COVID-19 โดยการจัดซื้อเข็มและกระบอกฉีดยาแบบใช้แล้วทิ้งขนาด 1 มล. ขนาด 1 มล. จำนวน 217,000 เข็ม เพื่อสนับสนุนหน่วยบริการและโรงพยาบาลที่ให้บริการฉีดวัคซีนแก่กลุ่มเสี่ยงและแรงงานข้ามชาติ
- จัดซื้ออุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) จำนวน 2 รายการ เพื่อเตรียมพร้อมรับสถานการณ์การแพร่ระบาดและภัยสุขภาพ โดยจัดหา และสำรองเวชภัณฑ์และอุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็นต่อการเผชิญเหตุโรคและภัยสุขภาพให้ศูนย์ปฏิบัติการฉุกเฉินทั้งส่วนกลางและอำเภอเก็บไว้ ตามสถานการณ์ทั้งที่คลุมฮู้ด และถุงมือไนไตร
- สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการตรวจวินิจฉัยยืนยันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประชากรต่างด้าว จำนวน 863 คน ดำเนินการสนับสนุนโดยการคัดกรองกลุ่มประชากรที่มีความเสี่ยงสูงและบุคคลที่ติดต่อเพื่อเฝ้าระวังเชิงรุกและค้นหาผู้ป่วยในพื้นที่ที่เกิดการระบาดของโควิด-19

- สนับสนุนค่าขนส่งเวชภัณฑ์และอุปกรณ์ป้องกันภัยซึ่งบริจาคโดยประเทศฝรั่งเศส สิ่งของที่ได้รับบริจาคทั้งหมด กรมควบคุมโรค ได้จัดสรรและสำรองไว้ในคลังกลางยาเพื่อรองรับหน่วยงานในระดับพื้นที่ที่จำเป็นต่อการสอบสวนโรค

- สนับสนุนการจัดทำ COVID-19 After Action Review มีการจัดซื้อจัดจ้างผลิตวิดีโอ COVID-19 After Action Review จ้างเหมาผลิตวิดีโอนำเสนอบทเรียน COVID-19 เพื่อนำเสนอในการประชุมกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง Lessons Learned of COVID-19 Operations ที่จะจัดขึ้นในเดือนตุลาคม 2565



งานพัฒนาแผนรับมือภาวะฉุกเฉินและเครือข่าย

งานตามตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ 1.1.1 : ระดับความสำเร็จในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขของหน่วยงาน มีการทบทวนและปรับปรุง BCP ประจำปีของหน่วยงาน ที่มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์ กำหนดให้แพทย์ที่ผ่านการอบรมหลักสูตร FETP/FEMT จำนวน 1 คน เข้าร่วมฝึกปฏิบัติงานในตำแหน่ง Supervisor อย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี และนักวิชาการสาธารณสุขระดับ ปฏิบัติการ/ ชำนาญการ/ ชำนาญการพิเศษ ที่ผ่านการอบรมหลักสูตร FEMT/FETH ทุกคน เข้าร่วมฝึกปฏิบัติงานในตำแหน่ง Supervisor assistant อย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี จัดทำบัญชีรายชื่อของนักวิชาการสาธารณสุข ปฏิบัติงานทีมตระหนักรู้สถานการณ์ของกรมควบคุมโรค และนำเสนอรายชื่อให้ผู้บริหารเห็นชอบ ถอดบทเรียนการตอบ โต้ภาวะฉุกเฉิน กรณีการระบาดของโรค COVID-19 ของกรมควบคุม โรค และจัดทำรายงานการถอดบทเรียนการดำเนินงานการจัดการ ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ตัวชี้วัดที่ 1.2.2 ระดับความสำเร็จการดำเนินการบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์การระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของหน่วยงาน ได้จัดทำแนวทางหรือมาตรการองค์กรเพื่อป้องกันโควิด 19 ของหน่วยงาน โดยอ้างอิงแนวทางของกองระบาดวิทยาและกรมควบคุมโรค สื่อสารแนวทางมาตรการองค์กรเพื่อป้องกัน โควิด 19 ให้บุคลากรภายในหน่วยงานรับทราบผ่านทางเว็บไซต์และ Face book กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินในรูปแบบไฟล์เอกสารและ info graphic จัดทำแผนการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อเข้าร่วมปฏิบัติการตามภารกิจของกรมควบคุมโรค และจัดส่งบุคลากรเข้าร่วมปฏิบัติการตามภารกิจของกรมควบคุมโรค ประเมินความรู้ความเข้าใจของบุคลากรเกี่ยวกับมาตรการองค์กรสำหรับบุคลากรกรมควบคุมโรค ผ่านระบบ Online โดยบุคลากรกองครฉ.มีผลการประเมินร้อยละ 87.27

งานตามแผนปฏิบัติราชการ

โครงการพัฒนาแผนเตรียมพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขที่มีความรุนแรงสูงในระดับประเทศ

หลักการและเหตุผล :

การเกิดโรคและภัยสุขภาพในปัจจุบันส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในชีวิตประชาชนและเศรษฐกิจของประเทศ โดยที่โรคหรือภัยสุขภาพที่เกิดขึ้นสามารถแพร่ระบาดขยายวงกว้างสูงพื้นที่อื่น ทำให้ต้องจำกัดการเคลื่อนที่ของผู้คน และสินค้า นอกจากภัยธรรมชาติและอุบัติภัย ยังมีอันตรายจากโรคติดเชื้อโรคติด่อระหว่างสัตว์สู่คน อาหารที่ไม่ปลอดภัย อันตรายจากสารเคมี และอันตรายจากสารกัมมันตภาพรังสีและนิวเคลียร์ ภัยต่างๆ เหล่านี้เป็นปัญหาที่ส่งผลต่อสภาวะสุขภาพต่อประชากรทั่วโลก เกิดเป็นภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข (Public Health Emergency) ที่เป็นภัยคุกคามต่อสุขภาพ ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม ที่มีลักษณะเข้าได้กับเกณฑ์ต่อไปนี้อย่างน้อย 2 ใน 4 ประการ คือ 1) ทำให้เกิดผลกระทบทางสุขภาพที่มีความรุนแรงเช่น มีผู้ป่วยและ/หรือผู้เสียชีวิตจำนวนมาก

2) เป็นเหตุการณ์ที่ผิดปกติหรือไม่เคยพบมาก่อนหรือไม่คาดว่าจะพบ เช่น เป็นโรคที่กำจัดกวาดล้างไปแล้ว 3) มีโอกาสแพร่ระบาดไปสู่พื้นที่อื่น และ 4) จำเป็นต้องจำกัดการเคลื่อนที่ของผู้คนหรือสินค้า ดังนั้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงต้องมีการเตรียมพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข (Public health Emergency Response) ซึ่งก็คือการดำเนินการด้านต่างๆ เพื่อหยุดภาวะฉุกเฉิน หรือกู้สถานการณ์ที่รุนแรงให้กลับสู่ภาวะปกติ ภายในระยะเวลาที่สั้นที่สุดด้วยมาตรการที่ได้มีการเตรียมพร้อมไว้รับมืออย่างมีประสิทธิผลสูงสุด และไม่เกิดความเสียหายต่อชีวิต เศรษฐกิจ และสังคม

กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน ได้เล็งเห็นความสำคัญดังกล่าว จึงได้จัดทำ " โครงการพัฒนาแผนรองรับการจัดการภาวะฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพขึ้น เพื่อพัฒนาระบบการจัดการภาวะฉุกเฉินให้แก่หน่วยงานส่วนภูมิภาคท้องถิ่นและหน่วยงานอื่นๆ ที่ร้องขอ ครอบคลุมประเด็น การระบุภัยคุกคามและการประเมินความเสี่ยงทางสาธารณสุข (Threat and Hazard Identification and Risk Assessment : THIRA) และการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพ (Contingency Planning) เช่น แผนปฏิบัติการสำหรับทุกภัยอันตราย Operational Plan หรือ All Hazards Plan: AHP) แผนปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขเฉพาะภัย (Hazard Specific Plan: HSP) แผนเผชิญเหตุ (Incident Action Plan: IAP) แผนบริหารความต่อเนื่ององค์กร (Business Continuity Plan : BCP) เป็นต้น การพัฒนากระบวนงาน (Protocol) หรือมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure: SOP) ของกลุ่มภารกิจภายใต้ระบบบัญชาการเหตุการณ์ ตลอดจนหลักสูตร การฝึกซ้อมการจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขที่มีความรุนแรงสูงในระดับประเทศ

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการระบุภัยคุกคามและการประเมินความเสี่ยง (Threat and Hazard Identification and Risk Assessment: THIRA) ของหน่วยงาน
2. เพื่อจัดทำหรือทบทวน แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพ (Contingency Planning) ในการปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข และพัฒนากระบวนงาน (Protocol) และมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure: SOP) ของกลุ่มภารกิจภายใต้ระบบบัญชาการเหตุการณ์ให้สอดคล้องกับโรคและภัยสุขภาพที่อาจเกิดขึ้น
3. เพื่อฝึกซ้อมการจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขที่มีความรุนแรงสูงในระดับประเทศ ให้กับกลุ่มเป้าหมายนำไปใช้ในการดำเนินงานตอบโต้ภาวะฉุกเฉินในพื้นที่อย่างเหมาะสม
4. เพื่อจัดทำสื่อต้นแบบในการสนับสนุนการพัฒนาระบบเตรียมความพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพ

กิจกรรมที่ดำเนินการ :

กิจกรรมที่ 1 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาวิทยากรกระบวนการ เรื่อง การระบุภัยคุกคามและการประเมินความเสี่ยง (Threat and Hazard Identification and Risk Assessment : THIRA)

กิจกรรมที่ 2 ประชุมคณะทำงานประสานงาน สนับสนุน และควบคุม กำกับ ติดตาม มาตรการในการควบคุมโรคของการประชุมผู้นำเขตเศรษฐกิจเอเปค (Asia-Pacific Economic Cooperation : APEC) ปี พ.ศ. 2565

กิจกรรมที่ 3 พัฒนากระบวนงาน (Protocol) หรือมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure: SOP) ของกลุ่มภารกิจภายใต้ระบบบัญชาการเหตุการณ์

กิจกรรมที่ 4 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาหลักสูตร การฝึกซ้อมการจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขที่มีความรุนแรงสูงในระดับประเทศ

กิจกรรมที่ 5 ค่าผลิตสื่อต้นแบบในการสนับสนุนการพัฒนาระบบเตรียมความพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพ

ผลการดำเนินงาน :

- **พัฒนาวิทยากรกระบวนการ เรื่อง การระบุภัยคุกคามและการประเมินความเสี่ยง (Threat and Hazard Identification and Risk Assessment : THIRA)** ระหว่างวันที่ 28 – 31 มีนาคม 2565 ณ โรงแรมอวานี พลัส หัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และสรุปผลการระบุภัยคุกคามและอันตราย และการประเมินความเสี่ยง (Threat and Hazard Identification and Risk Assessment :THIRA) กรมควบคุมโรค ในวันพฤหัสบดีที่ 9 มีนาคม 2566 ณ ห้องประชุมธีระรามสูต (ห้องใหญ่) ชั้น 3 อาคาร 8 กรมควบคุมโรค แบ่งออกเป็น กรณีโรค ประกอบด้วย ลำดับที่ 1 โรคเอ็กซ์ (Disease X) ลำดับที่ 2 โรคทางเดินหายใจตะวันออกกลาง (MERS) ลำดับที่ 3 โรคทางเดินหายใจเฉียบพลันรุนแรง (SARS) ลำดับที่ 4 โรคอีโบลา (Ebola) ลำดับที่ 5 โรคแอนแทรกซ์ (Anthrax) กรณีภัย ประกอบด้วย ลำดับที่ 1 สึนามิ ลำดับที่ 2 น้ำท่วม วาตภัย ดินโคลนถล่ม ลำดับที่ 3 PM 2.5
- **จัดทำคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงานเตรียมพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (STANDARD OPERATION PROCEDURE: SOP) กรมควบคุมโรค ประจำปี 2565** เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกรมควบคุมโรค ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรที่เข้ามาทำงานใหม่ นอกจากนี้ยังได้รวบรวมมาตรฐานการปฏิบัติงานเตรียมพร้อมตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (STANDARD OPERATION PROCEDURE: SOP) ของศูนย์ปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จำนวน 26 ฉบับ พร้อมทั้งเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินอีกด้วย
- **จัดทำแผนปฏิบัติการสำหรับทุกภัยอันตราย (All Hazards Plan : AHP) กรมควบคุมโรค พ.ศ. 2565 และผลิตเป็นรูปเล่ม**จำนวน 700 เล่ม เพื่อเผยแพร่ให้หน่วยงานสังกัดกรมควบคุมโรค ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนรองรับภาวะฉุกเฉินของหน่วยงาน ต่อไป

➢ **ทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่องภารกิจ (Business Continuity Plan : BCP)** กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน ปีงบประมาณ 2565 และจัดทำรายงานผลการวิเคราะห์และประเมินผลการนำ BCP ของหน่วยงานมาใช้ในการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน

➢ **ทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการสำหรับทุกภัยอันตราย (All-Hazards Plan : AHP)** กรมควบคุมโรค ในวันพฤหัสบดีที่ 11 สิงหาคม 2565 เวลา 09.00 – 16.30 น. ณ โรงแรมเบสท์เวสเทิร์น พลัส แวนด้า แกรนด์ จังหวัดนนทบุรี และจัดทำเป็นรูปเล่มเผยแพร่ให้หน่วยงานสังกัดกรมควบคุมโรค ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ได้ใช้ประโยชน์ต่อไป ทั้งนี้สามารถดาวน์โหลดเอกสารได้ที่หน้าเว็บไซต์กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินอีกด้วย

ปัจจัยความสำเร็จ :

มีการดำเนินงานในรูปแบบคณะทำงาน ซึ่งทำให้เกิดความร่วมมือของบุคลากรทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน

ปัญหาอุปสรรค :

บุคลากรกรมควบคุมโรค ซึ่งได้รับการอบรมหลักสูตรการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขแต่ยังขาดความเข้าใจในการการปฏิบัติงานจริง และไม่สามารถส่งบุคคลที่มีศักยภาพในการการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข เฝ้าระวัง สอบสวน และควบคุมโรค มาร่วมทีมปฏิบัติการได้

สิ่งที่ได้เรียนรู้จากโครงการ :

ได้เรียนรู้กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพ(Contingency Planning) เช่น แผนปฏิบัติการสำหรับทุกภัยอันตราย Operational Plan หรือ All Hazards Plan: AHP) แผนปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขเฉพาะภัย (Hazard Specific Plan: HSP) แผนเผชิญเหตุ (Incident Action Plan: IAP) แผนบริหารความต่อเนื่ององค์กร (Business Continuity Plan : BCP) เป็นต้น การพัฒนากระบวนงาน (Protocol) หรือมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure: SOP) ของกลุ่มภารกิจภายใต้ระบบบัญชาการเหตุการณ์

โครงการพัฒนาเครือข่ายในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

หลักการและเหตุผล :

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีการระบาดไปหลายประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่เกิดการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ช่วงเดือนมกราคม 2563 ที่ผ่านมา จนถึงปัจจุบัน และมีการระบาดเป็นวงกว้างอย่างต่อเนื่อง จนเกิดเป็นภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขแล้ว ยังมีอันตรายจากโรคติดเชื้ออื่นๆ โรคติดต่อระหว่างสัตว์สู่คน อาหารที่ไม่ปลอดภัย อันตรายจากสารเคมี และอันตรายจากสารกัมมันตภาพรังสีและนิวเคลียร์ที่อาจเกิดขึ้นได้ และจะก่อให้เกิดความเสียสูงทั้งต่อสุขภาพ ชีวิต และทรัพย์สิน ซึ่งส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสุขภาพของผู้ประสบภัย การตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขได้อย่างเหมาะสมจึงมีความสำคัญ ที่ผ่านมากรมควบคุมโรคได้ดำเนินการป้องกันควบคุมโรค

ในภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข ภายใต้ศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขและระบบบัญชาการเหตุการณ์ อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ และนโยบายข้างต้นจะพบว่ามีความจำเป็นที่จะต้องมีการเร่งดำเนินการเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข เน้นการพัฒนาระบบการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข และกิจกรรมสำคัญที่จะต้องเร่งดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น การวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดทำแผนตอบสนองต่อสถานการณ์ต่าง การฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขที่มีความรุนแรงสูงในระดับประเทศ การจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานฯหรือ Standard Operating Procedure สร้างหลักสูตรเพื่อใช้เป็นแนวทางในการเรียนรู้ด้านการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข การถอดบทเรียนการดำเนินงานศูนย์ปฏิบัติการในการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข ให้กับเครือข่ายระดับเขต รวมทั้งการจัดทำทำเนียบเครือข่ายการดำเนินการพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานเครือข่ายให้สามารถดำเนินการรับมือภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากความสำคัญดังกล่าว กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน จึงได้จัดทำ"โครงการพัฒนาเครือข่ายในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข" นี้ขึ้น เพื่อพัฒนาศักยภาพและการประสานงานร่วมกันระหว่างเครือข่ายด้านการจัดการภาวะฉุกเฉินเพื่อรองรับการปฏิบัติงานศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินและระบบบัญชาการเหตุการณ์ กรมควบคุมโรค

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อพัฒนาศักยภาพของเครือข่ายด้านการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข ในการรองรับการปฏิบัติงานศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินและระบบบัญชาการเหตุการณ์

2. เพื่อพัฒนารูปแบบ กลไกการประสานงานร่วมกันระหว่างเครือข่ายด้านการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

กิจกรรมที่ดำเนินการ :

กิจกรรมที่ 1 การประชุมเชิงปฏิบัติการฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉิทางสาธารณสุขที่มีความรุนแรงสูงในระดับประเทศ

กิจกรรมที่ 2 การประชุมเชิงปฏิบัติการถอดบทเรียนการดำเนินงานศูนย์ปฏิบัติการในการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข ให้กับเครือข่ายระดับเขต

กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการถอดบทเรียนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เคยผ่านการอบรม ICS ระดับจังหวัด

กิจกรรมที่ 4 พัฒนารูปแบบกลไกการดำเนินงานการจัดการภาวะฉุกเฉินร่วมกับศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินของเครือข่าย

กิจกรรมที่ 5 ทบทวนและปรับปรุงข้อมูลผู้เชี่ยวชาญสำหรับโรคและภัยสุขภาพ

ผลการดำเนินงาน :

- **ทบทวนข้อมูลผู้เชี่ยวชาญสำหรับโรคและภัยสุขภาพ** ขอรายชื่อผู้เชียวชาญและเครือข่าย จำนวน 70 หน่วยงาน ทั้งภายในกระทรวงและภายนอกกระทรวง ซึ่งอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล
- **จัดทำสรุปการเรียนรู้จากการบริหารจัดการ กรณีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019** โดยมีประเด็นที่สำคัญ ได้แก่ ประเด็นที่ 1 การจัดการด่านพรมแดน/ด่านท่าเรือ/ด่านอากาศ, 2. การกักกันโรค 3. Case management 4. การตรวจทางห้องปฏิบัติการ 5. การจัดการวัคซีน 6. มาตรการ 7. การสื่อสารความเสี่ยง 8. การทำงานร่วมกับเครือข่าย 9. บทเรียนด้านบุคลากรทางการแพทย์ 10. โครงสร้างระบบบริหารจัดการ 11.ด้านงบประมาณและบริหารจัดการ 12. ด้านกฎหมายและการบังคับใช้ 13. การนำระบบสารสนเทศมาใช้ ในการตอบสนองต่อสถานการณ์จริง 14. การจัดการคลังและเวชภัณฑ์ 15. การสอบสวนโรค 16. การเฝ้าระวัง เรื่องเล่าการบริหารจัดการในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 พร้อมภาพประกอบ โดยอาจจะเป็นลักษณะ the first , the best , the most (กรมควบคุมโรค)
- **การถอดบทเรียนการดำเนินงานศูนย์ปฏิบัติการในการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข** ซึ่งได้นำเอาประเด็นที่ใช้ในการถอดบทเรียนร่วมกับองค์การอนามัยโลก (WHO) จัดขึ้นระหว่างวันที่ 20-24 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 และกรอบการประเมินผลสมรรถนะหลักในการปฏิบัติตามกฎอนามัยระหว่างประเทศของประเทศไทย (JEE) มาปรับใช้กับการถอดบทเรียนในครั้งนี้ ซึ่งได้ประเด็นที่จะถอดบทเรียนทั้งหมด 24 ประเด็น ดังนี้ 1. การประสานงาน 2. การรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ 3. การสื่อสารความเสี่ยง 4. การเฝ้าระวังโรค (SAT) 5.การสอบสวนโรค การติดตามผู้สัมผัสผู้ป่วย 6. การกักกันโรค 7. ด่าน 8. Lab 9. Case management 10. บทเรียนด้านบุคลากร 11. การป้องกันเชื้อดื้อยา 12. Logistic 13. กำลังคน 14. ความต่อเนื่องของบริการที่สำคัญ 15. โครงสร้าง EOC 16. วัคซีน 17. กฎหมาย 18. งบประมาณ 19. นโยบายระดับชาติ 20. มาตรการทางสาธารณสุข 21. แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านนวัตกรรม งานวิจัย 22. ระบบสารสนเทศ 23. ประชากรกลุ่มเปราะบาง 24. ประเด็นอื่นๆที่สำคัญ จัดทำ ร่าง คำสั่งกรมควบคุมโรค เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานการถอดบทเรียนการดำเนินงานการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019
- **ฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขที่มีความรุนแรงระดับประเทศ ประจำปีงบประมาณ 2565** กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน เคยมีการฝึกซ้อมแผนไปแล้ว 2 ครั้ง 1. ฝึกซ้อมแผนบูรณาการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน กรณีอุบัติภัยสารเคมี (ด่านพรมแดนเบตง) ในรูปแบบ Table Top Exercise และ Drill 2. ฝึกซ้อมแผนโรคและภัยสุขภาพในพื้นที่จังหวัดเขตเศรษฐกิจพิเศษ กรณี โรคไข้หวัดนก และโรคพิษสุนัขบ้า ณ ด่านพรมแดนเชียงของสะพานมิตรภาพไทย-ลาว (เชียงราย-บ่อแก้ว) ในรูปแบบ Table Top Exercise และ Drill ในครั้งนี้ได้กำหนดหัวข้อการฝึกซ้อมแผนด้านโรคและภัยสุขภาพ ภายใต้การตอบโต้สถานการณ์โควิด 19 ได้แก่ โรคไข้หวัดนก โรคไข้เลือดออก สารเคมี น้ำท่วม หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจังหวัดที่เข้าร่วมฝึกซ้อมแผนแต่ละโรคและภัยสุขภาพ กรณี โรคไข้หวัดนก ประกอบด้วย จังหวัดเชียงราย และจังหวัดนครพนม โรคไข้เลือดออก ประกอบด้วย จังหวัด

สมุทรปราการ และกรุงเทพฯ สารเคมี ประกอบด้วย จังหวัดอุบลราชธานี และจังหวัดสุรินทร์ น้ำท่วม ประกอบด้วย จังหวัดสงขลา และ จังหวัดอยุธยา จัดระหว่างวันที่ 22 - 25 กุมภาพันธ์ 2565 ณ จังหวัดเชียงราย รูปแบบการฝึกซ้อมแผน ประกอบด้วย Table Top และ Drill Exercise

ปัจจัยความสำเร็จ :

1.ความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เห็นความสำคัญในการดำเนินงานเตรียมความพร้อมรับมือตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน

2. หน่วยงานที่เครือข่ายที่เข้าร่วมมีความรู้ความสามารถในการดำเนินงาน

ปัญหาอุปสรรค :

งบประมาณไม่เพียงพอ

ความท้าทายในการดำเนินงาน :

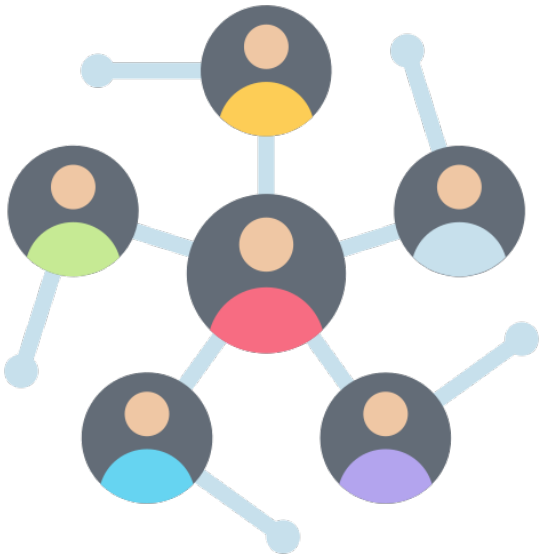
เป้าหมายที่กรมกำหนดให้มีการดำเนินกิจกรรมและการเบิกจ่ายให้ได้ตามเป้าหมายในช่วง ไตรมาสที่ 1 และ 2 โดยงบประมาณถูกอนุมัติและให้หน่วยงานสามารถเบิกจ่ายได้เกือบช่วงท้ายของไตรมาส 1

สิ่งที่ได้เรียนรู้จากโครงการ :

มีความรู้ในการปรับใช้แผน หรือแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

งานนอกแผน / งานสำคัญอื่นๆ

- สนับสนุนการประชุมคณะทำงานประสานงาน สนับสนุน และควบคุม กำกับ ติดตาม มาตรการในการควบคุมโรคของการประชุมผู้นำเขตเศรษฐกิจเอเปค (Asia-Pacific Economic Cooperation : APEC) ปี พ.ศ. 2565 ด้วยกันทั้งหมด 3 ครั้ง และจัดทำแผนเผชิญเหตุ (Incident Action Plan: IAP) สำหรับการประชุมผู้นำเขตเศรษฐกิจเอเปค
- สนับสนุนข้อมูลในการประเมินสมรรถนะหลักในการปฏิบัติตามกฎอนามัยระหว่างประเทศ (IHR-JEE) ที่สอดคล้องกับมาตรการที่มีความสำคัญสูง ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง



งานตระหนักรู้สถานการณ์

งานตามตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ 5.1 : ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบัญชีข้อมูล (Data Catalog) เพื่อนำไปสู่การเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data)

งานตามแผนปฏิบัติราชการ

โครงการพัฒนาระบบตระหนักรู้สถานการณ์

หลักการและเหตุผล :

ตามที่กรมควบคุมโรคกำหนดนโยบายด้านการป้องกันควบคุมโรคของประเทศให้มีระบบควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่ได้มาตรฐาน สามารถตรวจจับเหตุการณ์ผิดปกติได้รวดเร็ว และตอบโต้ได้ทันโดยมีทีมตระหนักรู้สถานการณ์ (Situation Awareness Team -SAT) และทีมปฏิบัติการสอบสวนโรค (Joint Investigation Team - JIT) ที่พร้อมปฏิบัติงาน 24 ชั่วโมง สามารถปฏิบัติงานตอบโต้เหตุการณ์ภาวะฉุกเฉินของโรคและภัยสุขภาพ โดยมีการเชื่อมต่อข้อมูลจากพื้นที่เกิดเหตุจนถึงส่วนกลางได้แบบ Real Time ทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉิน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ตามที่กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินมีบทบาทหน้าที่ในการพัฒนางานตระหนักรู้สถานการณ์ กรมควบคุมโรค ให้สามารถเป็นต้นแบบสำหรับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนากลไกการบริหารจัดการ กลุ่มตระหนักรู้สถานการณ์ จึงได้จัดทำ “โครงการพัฒนาระบบตระหนักรู้สถานการณ์” ขึ้น เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของทีมตระหนักรู้สถานการณ์ (SAT) ภายใต้ระบบการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข กรมควบคุมโรค ให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานเฝ้าระวัง ตรวจจับเหตุการณ์ผิดปกติ ตรวจสอบข่าวการระบาด ติดตามสถานการณ์โรคและภัยสุขภาพ และประเมินความเสี่ยงที่การระบาดจะขยายไปในวงกว้างหรืออาจเกิดภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุข รวมทั้งพัฒนากลไกการประสานการป้องกันควบคุมการระบาดของโรค/ ภัยสุขภาพร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ มีการวิเคราะห์และสังเคราะห์องค์ความรู้จากฐานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายหรือมาตรการป้องกันควบคุมโรค/ภัยสุขภาพที่สอดคล้องกับสภาพปัญหาที่แท้จริง อันจะส่งผลให้เกิดความพร้อมในการตอบสนองสถานการณ์โรคและภัยสุขภาพในภาพรวมของประเทศ และสอดประสานภารกิจกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกกระทรวงสาธารณสุข อย่างเป็นเอกภาพ ได้มาตรฐานสากล

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อพัฒนาระบบงานตระหนักรู้สถานการณ์ให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ได้มาตรฐานสากล
2. เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรทีมตระหนักรู้สถานการณ์ให้สามารถปฏิบัติงานตระหนักรู้สถานการณ์กรมควบคุมโรค ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรวบรวมข้อมูล ติดตามตรวจจับเหตุการณ์ผิดปกติ ประเมินสถานการณ์โรคและภัยสุขภาพ และจัดทำรายงานเสนอผู้บริหาร หน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้องได้ตามมาตรฐานที่กำหนด

3. เพื่อพัฒนาทักษะด้านการติดตาม วิเคราะห์และประเมินแนวโน้มสถานการณ์โรคและภัยสุขภาพแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง ในส่วนกลาง และระดับเขต

4. เพื่อยกระดับระบบการแจ้งเตือนภัย การวิเคราะห์ข้อมูลสถานการณ์โรคและภัยสุขภาพและเชื่อมโยงข้อมูลระบบสารสนเทศอย่างเป็นระบบในการเฝ้าระวังและประเมินแนวโน้มสถานการณ์ปัญหาโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินของประเทศไทย ในปี 2565

กิจกรรมที่ดำเนินการ :

พัฒนาทักษะบุคลากรของทีมตระหนักรู้สถานการณ์ กรมควบคุมโรค หลักสูตร Supervisor Assistant และหลักสูตร SAT Manager ปี 2565

ผลการดำเนินงาน :

1. บริหารจัดการทีมตระหนักรู้สถานการณ์ กรมควบคุมโรค เพื่อการเฝ้าระวัง ติดตาม และประเมินสถานการณ์ความเสี่ยงของโรคและภัยสุขภาพในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

2. ทบทวนแนวทางการพัฒนาระบบเฝ้าระวังสาธารณภัยด้านการแพทย์และสาธารณสุข ได้แก่ ภัยจากโรคติดต่อ (Biological) และภัยจากสารเคมีและรังสี(Chemical/Radiation) กลุ่มเป้าหมายที่ร่วมทบทวน ได้แก่ ผู้เชี่ยวชาญด้านการเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรค (Subject Matter Experts; SMEs) กรมควบคุมโรค

3. พัฒนาทักษะบุคลากรของทีมตระหนักรู้สถานการณ์ กรมควบคุมโรค ในหลักสูตรSupervisor Assistant และ SAT Manager ระหว่างวันที่ 8 - 12 พฤษภาคม 2565 ณ โรงแรม OZO North Pattaya อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ บุคลากรผู้ปฏิบัติงานทีมตระหนักรู้สถานการณ์ (SAT) กรมควบคุมโรคทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

4. สำรวจความต้องการ (requirements) ของผู้ใช้งาน (User) ระดับส่วนกลาง และภูมิภาค ที่มีต่อการใช้งานระบบเฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพ (โปรแกรมตรวจสอบข่าวการระบาด : Modernized Event-based Surveillance program) กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ผู้ปฏิบัติงานทีมตระหนักรู้สถานการณ์ (SAT) ตำแหน่ง Supervisor assistants และ SAT Manager กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน และผู้ที่เกี่ยวข้องจากกองระบาดวิทยา ผู้เชี่ยวชาญด้านการเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรค (Subject Matter Experts; SMEs) กรมควบคุมโรค บุคลากร กรมควบคุมโรค ระดับภูมิภาค (สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 1 – 12 และสถาบันป้องกันควบคุมโรคเขตเมือง)

5. ทบทวน ปรับปรุงและเพิ่มเติมเงื่อนไขการตรวจสอบข่าวการระบาดของกรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ 2565

ปัจจัยความสำเร็จ :

1. งานตระหนักรู้สถานการณ์ เป็นหนึ่งในนโยบายและภารกิจหลักของกรมควบคุมโรค อีกทั้งผู้บริหารเล็งเห็นความสำคัญและให้การสนับสนุนเป็นอย่างดี

2. บุคลากรกรมควบคุมโรคให้ความสำคัญและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการเฝ้าระวัง ตรวจจับเหตุการณ์ผิดปกติ ตรวจสอบข่าวการระบาด ติดตามสถานการณ์โรคและภัยสุขภาพ

3. การทำงานเป็นทีม

ปัญหาอุปสรรค :

1. บุคลากรที่รับผิดชอบงานหลัก (กลุ่มตระหนักรู้สถานการณ์ กอง ครฉ.) มีจำนวนไม่เพียงพอต่อปริมาณงานและจำนวนบุคลากรที่จะต้องมีการบริหารจัดการเพื่อมาปฏิบัติงานทีมตระหนักรู้สถานการณ์กรมควบคุมโรค จึงอาจส่งผลให้มีความล่าช้าและไม่ครอบคลุมในการดำเนินงานดังกล่าวเท่าที่ควร

2. เครื่องมือที่ใช้ประกอบการปฏิบัติงานทีมตระหนักรู้สถานการณ์ ไม่สามารถตอบสนองต่อการปฏิบัติงานได้ทั้งหมด และไม่สามารถพัฒนาต่อยอดได้ ซึ่งส่งผลให้การปฏิบัติงานด้านเฝ้าระวัง ตรวจจับเหตุการณ์ผิดปกติ ตรวจสอบข่าวการระบาดมีข้อจำกัด

ความท้าทายในการดำเนินงาน :

การทำงานให้มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้ข้อจำกัดในหลายๆด้าน

สิ่งที่ได้เรียนรู้จากโครงการ :

1. การจัดทำโครงการจำเป็นต้องมีการศึกษา สำรวจ ปัญหาอุปสรรคที่จำเป็นต้องดำเนินการจัดทำโครงการ เพื่อให้ตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ บรรลุเป้าหมายของการจัดทำโครงการ

2. มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อปรับเปลี่ยนหรือหาแนวทางการดำเนินงานป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศให้มีประสิทธภาพ

3. เครือข่ายการทำงานร่วมกับพื้นที่ การสื่อสารและการประงาน

งานตามแผนปฏิบัติราชการ

โครงการเตรียมความพร้อมและสนับสนุนทรัพยากรในภาวะฉุกเฉิน

หลักการและเหตุผล :

ปัจจุบันประเทศไทยประสบกับภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขที่มีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งเศรษฐกิจ สังคม และงบประมาณของประเทศในการจัดการควบคุมป้องกันโรคจำนวนมหาศาล ดังเห็นได้ชัดจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมาตรการในประเทศไทย ได้ยกระดับศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน เป็นระดับ 4 เพื่อควบคุมการระบาด นอกจากนั้นในปี 2561 ถึงปัจจุบันได้เกิดสถานการณ์กรณีฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอนสูงเกินค่ามาตรฐานในกรุงเทพและปริมณฑล รวมถึงจังหวัดต่าง ๆ ที่มีแหล่งกำเนิดฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอนอยู่หนาแน่นซึ่งส่งผลต่อสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ ทำให้ประชาชนเกิดความตระหนกและความตระหนักในการป้องกันตนเองมากขึ้น จึงควรมีการวางแผนและพัฒนาระบบการจัดการคลังเวชภัณฑ์และทรัพยากรเพื่อให้การรับมือภาวะฉุกเฉินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อถอดบทเรียนด้านการจัดการคลังเวชภัณฑ์ ทรัพยากร และส่งกำลังบำรุง กรณีเกิดโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน
2. เพื่อทบทวนแนวทางรับ-ส่ง ยา/เวชภัณฑ์ ทรัพยากรสำหรับป้องกันควบคุมโรค และบุคลากรทางการแพทย์ ขณะเกิดภาวะฉุกเฉินทาง
3. เพื่อสนับสนุนและบริหารจัดการทรัพยากรในภาวะฉุกเฉิน

กิจกรรมที่ดำเนินการ :

1. ถอดบทเรียนด้านการจัดการคลังเวชภัณฑ์ ทรัพยากร และส่งกำลังบำรุง กรณีเกิดโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน
2. จัดทำแนวทางการบริหารจัดการเวชภัณฑ์และทรัพยากรในภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข กรมควบคุมโรค
3. สำรวจข้อมูลการครอบครองวิทยุคมนาคมของหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรค ข้อมูลบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมการใช้งานวิทยุคมนาคม รวมถึงสำรวจความต้องการการฝึกอบรมการใช้วิทยุคมนาคม
4. สนับสนุนและประสานการบริหารจัดการทรัพยากรในภาวะฉุกเฉิน

ผลการดำเนินงาน :

1. ถอดบทเรียนด้านการจัดการคลังเวชภัณฑ์ ทรัพยากร และส่งกำลังบำรุง กรณีเกิดโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน มีวัตถุประสงค์เพื่อรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลการดำเนินงาน และจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานด้านการจัดการคลังเวชภัณฑ์ทรัพยากรและส่งกำลังบำรุง (Logistics and Stockpiling) กรณีเกิดโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรคที่มีบทบาทสำคัญในกลุ่มภารกิจด้านการจัดการคลังเวชภัณฑ์ ทรัพยากรและการส่งกำลังบำรุง กรมควบคุมโรค ด้วยแบบสอบถามการถอดบทเรียน มีผู้ตอบแบบสอบถามการถอดบทเรียนจาก20 หน่วยงาน ซึ่งจากผลการถอดบทเรียนได้ข้อเสนอแนะแนวทางเพื่อการพัฒนาการพัฒนาการดำเนินงานด้านการจัดการคลังเวชภัณฑ์ทรัพยากรและการส่งกำลังบำรุง ในประเด็น การจัดทำบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมกับภาคีเครือข่าย การจัดทำแผนงานการจัดการทรัพยากร (logistics plan) มาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOPs) พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการคลัง และสำรวจมาตรฐานความเพียงพอและพัฒนาสถานที่เก็บเวชภัณฑ์และทรัพยากรของกรมควบคุมโรค ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค และจัดพิมพ์ จำนวน 110 เล่ม กระจายไปยังหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรคที่เกี่ยวข้องและเผยแพร่บนเว็บไซต์กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

2. จัดทำแนวทางการบริหารจัดการเวชภัณฑ์และทรัพยากรในภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข กรมควบคุมโรคเพื่อใช้เป็นแนวทางในการเตรียมความพร้อมด้านการส่งกำลังบำรุง การบริหารจัดการเวชภัณฑ์ วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งวิทยุสื่อสารและยานพาหนะ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่มีความจำเป็นต่อการป้องกันและควบคุมโรคในสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสาธารณสุข โดยมีเป้าหมายให้หน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนภูมิภาค มีองค์ความรู้และแนวทางในการจัดการภาวะฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และจัดพิมพ์จำนวน 280 เล่ม กระจายไปยังหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรคและเผยแพร่บนเว็บไซต์กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

3. สำรวจข้อมูลการครอบครองวิทยุคมนาคมของหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรค บุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมการใช้งานวิทยุคมนาคม และข้อมูลสำรวจความต้องการการฝึกอบรมการใช้วิทยุคมนาคม เพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนบริหารจัดการ และพัฒนาระบบการใช้งานวิทยุคมนาคม เพื่อการสื่อสารในภาวะฉุกเฉินของกรมควบคุมโรคให้มีประสิทธิภาพ โดยได้จัดส่งแบบสอบถามไปยังหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรคทั้งหมด 43 หน่วยงาน ปัญหาที่พบคือ หน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรคบางหน่วยงานยังไม่มีวิทยุคมนาคม หรือมีแต่ชำรุด หรือไม่มีบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมการใช้งานวิทยุคมนาคม ไม่มีความรู้ในการใช้งานและบำรุงรักษา จัดทำรายงานผลการสำรวจข้อมูลวิทยุคมนาคมของหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรค ปี 2565 พร้อมข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาเสนอต่ออธิบดีกรมควบคุมโรค ดังนี้

- มอบหมายให้มีหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการ ดูแล บำรุง รักษาอุปกรณ์และเครือข่ายวิทยุคมนาคม ในภาพรวมของกรมควบคุมโรค เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขของกรมควบคุมโรคให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

- จัดฝึกอบรมการใช้งานวิทยุคมนาคมแก่บุคลากรในหน่วยงานสังกัดกรมควบคุมโรค

4. สนับสนุนและประสานการบริหารจัดการทรัพยากรในภาวะฉุกเฉิน โดยได้ดำเนินการจัดหา สนับสนุนขนส่ง เวชภัณฑ์และทรัพยากรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข เช่น การระบาดของ COVID-19 monkeypox อุทกภัย ฝุ่น PM2.5 เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนทรัพยากรจากหน่วยงานภาคีเครือข่ายต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนทั้งในและนอกประเทศ และได้รับความร่วมมือในด้านการขนส่งจากหน่วยงานเครือข่าย ได้แก่ สายการบิน การรถไฟแห่งประเทศไทย บริษัทขนส่ง บริษัทเอกชน สนับสนุนทรัพยากรไปยังหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรคในพื้นที่และหน่วยงานเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยความสำเร็จ :

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการสนับสนุนทั้งด้านนโยบาย งบประมาณและทรัพยากร พร้อมให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน

2. ภาคีเครือข่ายระหว่างหน่วยงานให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงาน

3. มีกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องสนับสนุนการดำเนินงาน

ปัญหาอุปสรรค :

เนื่องจากการดำเนินงานจำเป็นต้องอาศัยข้อมูลจากเจ้าหน้าที่หรือบุคลากรหลายฝ่ายในหลายหน่วยงาน อาจทำให้ข้อมูลไม่ครบถ้วนและการดำเนินงานล่าช้า ซึ่งเกิดจากปัจจัยที่แตกต่างกันในแต่ละหน่วยงาน เช่น ความรู้ความเข้าใจในงานของเจ้าหน้าที่ซึ่งมีการเปลี่ยนคนอยู่เสมอ ความยืดหยุ่นในการประสานงาน ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้นแนว

ทางแก้ไขปัญหา :

สนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรคและพัฒนาบุคลากรทุกตำแหน่งให้มีองค์ความรู้พร้อมปฏิบัติงาน และพร้อมรองรับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ความท้าทายในการดำเนินงาน :

1. การจัดทำแนวทางการบริหารจัดการเวชภัณฑ์ ทรัพยากรและการส่งกำลังบำรุง ที่ครอบคลุมและเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพในขอบข่ายความรับผิดชอบของกรมควบคุมโรค

2. การประสานงานและให้การสนับสนุนทรัพยากรในภาวะฉุกเฉินแก่หน่วยงานที่ร้องขอได้อย่างทันเวลาเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

สิ่งที่ได้เรียนรู้จากโครงการ :

1. การกำหนดเป้าหมายและผลลัพธ์ที่ชัดเจนของแต่ละกิจกรรม จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว และบรรลุเป้าหมายของกิจกรรม

2. การเตรียมความพร้อมด้านองค์ความรู้บุคลากร ระบบการบริหารจัดการ และทรัพยากร จะทำให้สามารถตอบโต้ภาวะฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การสร้างเครือข่ายประสานงานที่ดีจะส่งผลให้การดำเนินงานด้านต่างๆ เกิดผลสำเร็จและรวดเร็ว

โครงการจัดหาชุดเวชภัณฑ์ป้องกันโรคในสถานการณ์ฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพ (นอกแผนปฏิบัติราชการ)

หลักการและเหตุผล :

ปัจจุบันประเทศไทยอยู่ในช่วงฤดูฝน ประกอบกับกรมอุตุนิยมวิทยาได้คาดการณ์จะมีฝนตกหนัก ในช่วงวันที่ 3 - 8 กันยายน 2565 บริเวณภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันออก กองอำนวยการน้ำแห่งชาติ ได้ประเมินวิเคราะห์สถานการณ์น้ำด้วยฝนคาดการณ์จากกรมอุตุนิยมวิทยา และสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ พบพื้นที่เสี่ยงเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำพื้นที่ลุ่มต่ำริมแม่น้ำ และได้มีประกาศขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการเตรียมความพร้อมรับมือสถานการณ์ดังกล่าว เพื่อบูรณาการความพร้อมให้ความช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบต่อประชาชนได้อย่างทันท่วงที จึงควรเตรียมความพร้อมจัดหาและสนับสนุนชุดเวชภัณฑ์ป้องกันโรคให้แก่ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากโรคและภัยสุขภาพในสถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดขึ้น

วัตถุประสงค์ :

เพื่อจัดหาและสนับสนุนชุดเวชภัณฑ์ป้องกันโรคให้แก่ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากโรคและภัยสุขภาพที่สำคัญในสถานการณ์ฉุกเฉิน

กิจกรรมที่ดำเนินการ :

จัดซื้อชุดเวชภัณฑ์ป้องกันโรคในสถานการณ์ฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพ

ผลการดำเนินงาน :

ดำเนินการจัดซื้อชุดเวชภัณฑ์ป้องกันโรคในสถานการณ์ฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพ จำนวน 1,295 ชุด ประกอบด้วยยาและเวชภัณฑ์ จำนวน 16 รายการ พร้อมใบแสดงรายการและคำแนะนำการใช้ยา บรรจุในถุงผ้าร่มกันน้ำและสกรีนตราโลโก้กรมควบคุมโรค สนับสนุนไปยังพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยได้แก่ สคร. 4 จังหวัดสระบุรี สคร.11จังหวัดนครศรีธรรมราช สคร.12 จังหวัดสงขลา จังหวัดปทุมธานี จังหวัดหนองบัวลำภู จังหวัดสิงห์บุรี และจัดทำแบบประเมินการใช้ประโยชน์จากชุดเวชภัณฑ์และทรัพยากรสำหรับการป้องกันควบคุมโรค ในสถานการณ์อุทกภัย กรมควบคุมโรค ปี 2565 เพื่อนำผลที่ได้ไปปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปัจจัยความสำเร็จ :

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการสนับสนุนทั้งด้านนโยบาย งบประมาณและทรัพยากร พร้อมให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน

2. ภาคีเครือข่ายระหว่างหน่วยงานให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงาน

3. มีกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องสนับสนุนการดำเนินงาน

ปัญหาอุปสรรค :

ภัยธรรมชาติไม่สามารถคาดเดาได้แน่นอนว่าจะเกิดขึ้นหรือไม่ ช่วงเวลาใด และหากเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนมากน้อยเพียงไร ซึ่งการดำเนินการโครงการต้องเร่งดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมให้ได้เร็วที่สุด และมีประสิทธิภาพมากที่สุด

แนวทางแก้ไขปัญหา :

ติดตามแนวโน้มความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพอย่างใกล้ชิด จากข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนการเตรียมความพร้อมในการจัดหาทรัพยากรที่จำเป็นเพื่อสนับสนุนแก่หน่วยงานในพื้นที่ได้อย่างทันเวลา

ความท้าทายในการดำเนินงาน :

การจัดหาและสนับสนุนทรัพยากรในภาวะฉุกเฉินให้แก่หน่วยงานในพื้นที่ที่ร้องขอได้อย่างทันเวลาและเพียงพอ

สิ่งที่ได้เรียนรู้จากโครงการ :

1. จากผลการประเมินการใช้ประโยชน์จากชุดเวชภัณฑ์และทรัพยากรสำหรับป้องกันควบคุมโรคจากสถานการณ์อุทกภัย ปี 2565 พบว่าเวชภัณฑ์และทรัพยากรส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์ได้และมีข้อมีเสนอแนะให้เพิ่มรายการที่จำเป็นอื่นๆ เช่น รองเท้าบูท อาหารกระป๋องที่สามารถรับประทานได้ทันที เสื้อกันฝน สบู่อาบน้ำ และเพิ่มจำนวนยาน้ำกัดเท้า เป็นต้น
2. การวางแผนการดำเนินงานที่ดี จะทำให้การทำงานราบรื่นและบรรลุตามวัตถุประสงค์

งานนอกแผน / งานสำคัญอื่นๆ

โครงการการป้องกันและการเข้าถึงการดูแลโรค COVID-19 สำหรับประชากรที่มีความเสี่ยงสูงเงินนอกงบประมาณ ภายใต้แหล่งงบประมาณจากสำนักงานบริหารกองทุนโลก (ผู้รับทุนหลัก Principal Recipient; PR-DDC)

หลักการและเหตุผล :

การขอรับทุนสนับสนุนนี้เกิดขึ้นในขณะที่มีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สายพันธุ์อัลฟาและสายพันธุ์เดลตา ในระลอกที่สามที่มีความรุนแรงมากกว่าสายพันธุ์ที่เป็นสาเหตุการติดเชื้อสองระลอกก่อนหน้านี้ ตามที่ สำนักงานบริหารโครงการกองทุนโลกได้ประสานการลงนามข้อตกลงการดำเนินงานโครงการ C19RM 2021-2023 (โครงการการป้องกันและการเข้าถึงการดูแลโรค COVID-19 สำหรับประชากรที่มีความเสี่ยงสูง) ร่วมกับกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน โดยได้รับงบประมาณ C19RM ในการดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อแก้ปัญหาการระบาดและบรรเทาผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 การดำเนินโครงการตามการได้รับเงินทุนสนับสนุน งบประมาณตามคำขอรับทุนสนับสนุนแบบเร่งด่วน (Fast-track Funding) มุ่งเน้นการจัดซื้ออุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) การตรวจวินิจฉัย และการรักษา เพื่อตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนในสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมุ่งเน้นการตอบโต้การระบาดในสถานการณ์ฉุกเฉิน (DDC-Emergency) จึงจัดหาและกระจายวัสดุและเวชภัณฑ์ที่จำเป็นเพื่อควบคุมและป้องกันการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

วัตถุประสงค์ :

เสริมสร้างความสามารถของบุคลากรทางการแพทย์ในการดูแล วินิจฉัย และในการทดสอบเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างสูง เพื่อควบคุมและป้องกันการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยการจัดหาและกระจายวัสดุและเวชภัณฑ์ที่จำเป็น

กิจกรรมที่ดำเนินการ :

จัดซื้อวัสดุและเวชภัณฑ์และกระจายวัสดุและเวชภัณฑ์

ผลการดำเนินงาน :

ดำเนินการจัดซื้อวัสดุและเวชภัณฑ์ จำนวน 7 รายการ ได้แก่ 1) Face shield จำนวน 86,400 ชิ้น 2) Gloves surgical จำนวน 86,400 คู่ 3) Surgical Mask จำนวน 2,880 แพ็ค 4) N95 จำนวน 86,400 ชิ้น 5) Gowns size L,XL จำนวน 41,400 ชิ้น 6) Goggles จำนวน 41,400 ชิ้น 7) Pulse oximeter จำนวน 48 เซต ผ่าน Wambo โดยได้รับวัสดุและเวชภัณฑ์จากสำนักงานบริหารกองทุนโลก พร้อมกระจายวัสดุและเวชภัณฑ์ไปยัง สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 1 – 12, สถาบันป้องกันควบคุมโรคเขตเมือง, สำนักอนามัยกรุงเทพมหานคร, สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี, สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรปราการ, สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร และ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปทุมธานี สำหรับการควบคุมและป้องกันการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ปัจจัยความสำเร็จ :

1. การได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณจากกองทุนโลกและการดำเนินการบริหารจัดการจากสำนักงานบริหารโครงการกองทุนโลก

2. ผู้บริหารให้ความสำคัญพร้อมให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน

ปัญหาอุปสรรค :

การดำเนินการกระจายวัสดุและเวชภัณฑ์ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินการที่กำหนดไว้เนื่องจากวัสดุและเวชภัณฑ์แต่ละรายการมีการนำเข้าถึงประเทศไทยไม่พร้อมกัน และหน่วยงานปลายทางบางแห่งไม่พร้อมรับวัสดุและเวชภัณฑ์เนื่องสถานการณ์อุทกภัย (คลังสำหรับเก็บเวชภัณฑ์ไม่พร้อม และไม่เพียงพอ)

แนวทางแก้ไขปัญหา :

1. จัดส่งวัสดุและเวชภัณฑ์ตามรายการที่มาถึง

2. ติดตามความพร้อมของพื้นที่เป้าหมายอย่างต่อเนื่อง

ความท้าทายในการดำเนินงาน :

การปรับปรุงแผนการดำเนินงานในการกระจายวัสดุและเวชภัณฑ์ในสถานการณ์ที่วัสดุและเวชภัณฑ์แต่ละรายการนำเข้าถึงประเทศไทยไม่พร้อมกันและหน่วยงานเป้าหมายประสบอุทกภัยไม่สามารถรับของได้สำเร็จด้วยความราบรื่น

สิ่งที่ได้เรียนรู้จากโครงการ :

สิ่งที่ควรคำนึงถึงในการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินงานในลักษณะเดียวกันนี้ในอนาคต

ปฏิบัติงานในกลุ่มภารกิจสำรองเวชภัณฑ์และวัสดุ (Logistics&Stockpiling) ในภาวะฉุกเฉิน ภายใต้ศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข กรมควบคุมโรค กรณีโรคโควิต 19 ฝีดาษวานร และกรณีอุทกภัย/วาตภัย/ดินโคลนถล่ม

- ในกรณีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลคงคลัง อัตราการใช้ และประมาณการความต้องการทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติการตอบโต้การระบาดของ COVID-19 ของหน่วยงานในสังกัดกรมควบคุมโรค และจัดทำข้อมูลนำเสนอในที่ประชุม EOC ประสานงาน จัดหา จัดส่งเวชภัณฑ์และทรัพยากรให้แก่กลุ่มเป้าหมายและหน่วยงานที่ร้องขอ
- กรณีการระบาดของโรคฝีดาษวานร (Monkeypox) จัดทำหนังสือประสานงานองค์การเภสัชกรรมในการจัดหาวัคซีนสำหรับป้องกันโรคฝีดาษวานร เพื่อสำรองสำหรับตอบโต้การระบาดของโรคฝีดาษวานร

ซ่อมแซมห้องคลังเวชภัณฑ์ (ด้านหลัง) อาคาร 8 (ตึกราชประชาสมาสัย) ชั้น 1 กรมควบคุมโรค

เพื่อให้เป็นห้องคลังเวชภัณฑ์ที่มีความมั่นคงสามารถใช้พื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมต่อการจัดเก็บเวชภัณฑ์ และบริหารจัดการเวชภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

งานยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร

งานตามตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการหน่วยงาน กรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ตัวชี้วัดที่ 4.1 : ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่ดำเนินการบริหารจัดการภาครัฐเข้าสู่ระบบราชการ 4.0 ได้ตามเกณฑ์ที่กรมควบคุมโรคกำหนด

ผลการดำเนินงาน :

ทบทวนคำสั่งคณะทำงาน PMQA ของหน่วยงาน โดยมีตัวแทนจากทุกกลุ่มงานเข้าร่วมเป็นคณะทำงาน และให้บุคลากรของหน่วยงานเข้าอบรม E-Learning หลักสูตรการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ PMQA 4.0 ผ่านระบบ https://academy.ddc.moph.go.th/ ทบทวนลักษณะสำคัญขององค์กร ให้มีความครบถ้วนทันสมัย ทบทวนสายโซ่แห่งคุณค่า (Value chain) ของหน่วยงาน ให้มีความสอดคล้องกับสายโซ่แห่งคุณค่า (Value Chain) ของกรมควบคุมโรค คัดเลือกกระบวนการหลัก (Core Business) ตามสายโซ่แห่งคุณค่า (Value Chain) ของหน่วยงาน เพื่อนำไปจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (EA) คณะทำงาน PMQA ของหน่วยงานประเมินองค์กร หมวด 1- 6 ด้วยเครื่องมือการบริหารจัดการภาครัฐ PMQA 4.0และจัดทำแผนยกระดับคุณภาพองค์กร

ตัวชี้วัดที่ 1.1.2_1 : ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานผลิตภัณฑ์เพื่อการเฝ้าระวัง ป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (งานวิจัยทั่วไป: Regular research)

ผลการดำเนินงาน :

บันทึกข้อมูลนักวิจัย ผ่านระบบออนไลน์ (ระบบบันทึกข้อมูลนักวิจัย กรมควบคุมโรค (DDC Researcher Data System)) และบันทึกฐานผลิตภัณฑ์ของหน่วยงาน (ฐานข้อมูลผลิตภัณฑ์เพื่อการเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของหน่วยงาน) มีการขับเคลื่อนและสนับสนุนการดำเนินงานด้านงานวิจัยผ่านคณะทำงานจัดการความรู้ของหน่วยงาน ในการวิเคราะห์สถานการณ์ ปัญหา ช่องว่างองค์ความรู้ เพื่อมาจัดตั้งโจทย์วิจัย ทั้งด้านปัญหาจากการปฏิบัติงาน ด้านบุคลากร และด้านระบบการปฏิบัติงาน นำไปสู่โจทย์วิจัยที่จะดำเนินการในระยะ 3 ปี (2566-2568)

ปัญหา/อุปสรรค :

บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้ ความเชี่ยวชาญและยังขาดแรงจูงใจในการทำงานวิจัย

โครงการพัฒนายุทธศาสตร์และองค์กรคุณภาพ

หลักการและเหตุผล :

การบริหารราชการแผ่นดินในยุคปัจจุบันประเทศไทย 4.0 ภาคราชการ ได้นำหลักการบริหารราชการตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ (New Public Management) ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์การภาครัฐทุกระดับ ให้เป็นองค์การที่มีการบริหารจัดการในเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Management) หรือมีการพัฒนาเป็นองค์การมุ่งเน้นผลงานเชิงยุทธศาสตร์ (The Strategic Focus Organization) ตามความในมาตรา 3/1 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2545 และรายละเอียดของแนวทางการดำเนินงานในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ที่กำหนดให้องค์การภาครัฐทุกแห่งต้องจัดให้มีการกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานและตัวชี้วัดความสำเร็จที่สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินและนโยบายของรัฐบาล พร้อมทั้งจัดให้มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี มีการบริหารการเปลี่ยนแปลง มีการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ พร้อมการกำกับติดต่อประเมินผลกรมควบคุมโรคได้ดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐมาอย่างต่อเนื่อง โดยประยุกต์แนวคิดมาจาก TQA (Thailand Quality Award) นำมาปรับให้สอดคล้องกับระบบราชการเรียกว่า PMQA (Public Management Quality Award) เพื่อให้ส่วนราชการมีการพัฒนาในมิติ ด้านประสิทธิผล มิติด้านคุณภาพการให้บริการ มิติด้านประสิทธิภาพ และมิติด้านการพัฒนาองค์การอย่างเป็นรูปธรรม

กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน จึงได้จัดทำ “โครงการพัฒนายุทธศาสตร์และองค์กรคุณภาพ” ขึ้น เพื่อวางแผนพัฒนาองค์การให้สอดรับกับนโยบายทั้งในระดับกรม ระดับกระทรวง และระดับประเทศ ให้มีแนวทางในการปรับปรุงองค์กร ค้นหาช่องว่างในการพัฒนาต่อยอด พร้อมทั้งยกระดับองค์การด้านการบริหารจัดการภาครัฐในทุกหมวด ให้เกิดผลลัพธ์การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านคุณภาพการบริหารจัดการต่อไป

วัตถุประสงค์ : เพื่อยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการของหน่วยงานตามแนวทางพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0)

กิจกรรมที่ดำเนินการ :

- จัดประชุมพิจารณาแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของหน่วยงาน แจ้งให้ทุกลุ่มงานรับทราบนโยบยการดำเนินงาน แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กรมควบคุมโรค และร่วมกันพิจารณาแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของหน่วยงาน
- ทบทวนการดำเนินงานกองและจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

- ประชุมหารือการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย และจุดเน้นการดำเนินงานด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพที่สำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
- ประชุมพิจารณารายละเอียดเน้นหนัก (Milestone) ใน (ร่าง) แผนปฏิบัติการด้านการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพของประเทศ ระยะที่ 2 สร้างความเข้มแข็ง (พ.ศ. 2566 -2570) โดยดำเนินการกำหนดเป้าหมายและมาตรการในการขับเคลื่อน ในระยะ 5 ปี ตัวชี้วัดที่สำคัญ
- จัดทำข้อมูลประเด็น คำถาม – คำตอบของหน่วยงาน เพื่อประกอบการชี้แจง ร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ
- ติดตาม กำกับ การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการของกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินประจำเดือน
- จัดทำรายงานประจำปี 2564
- กำหนดโจทย์งานวิจัยของหน่วยงานโดยคณะทำงานจัดการความรู้ กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน
- ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรผู้บริหารการสาธารณสุขระดับกลาง (ผบก.) หลักศูตรผู้บริหารการสาธารณสุขระดับต้น (ผบต.)
- ดำเนินงานโครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ความผาสุกขององค์กร และเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงาน :

- การดำเนินงานการส่งเสริมความสุขความผูกพันของกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน ปี 2565 ได้ประเมินตนเองตามเกณฑ์องค์กรแห่งความสุขผ่านระบบ HR Report สำรวจข้อมูลความสุขของบุคลากร โดยการใช้แบบสำรวจกลางจากกรมควบคุมโรค แบบประเมินมีเนื้อหาครอบคลุมด้านความสุข ด้านความผูกพันต่อองค์กร และวัดระดับดัชนีมวลกายของบุคลากรในหน่วยงาน โดยให้บุคลากรกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน ทั้งสิ้น 54 คน ตอบแบบสำรวจในช่วงระหว่างวันที่ 28 ธันวาคม 2564 – 28 กุมภาพันธ์ 2565 ผลการสำรวจบุคลากรกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินพบว่ามีผู้เข้าตอบแบบสำรวจจำนวน 41 คน คิดเป็นร้อยละ 75.92 % ในภาพรวมบุคลากรกองมีความสุขอยู่ในระดับ Happy คิดเป็นร้อยละ 64.43 มีความผูกพันในระดับมีความผูกพันมาก โดยมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 65.95 และสมดุลชีวิตการทำงาน ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 53.29 เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรายมิติ ทั้ง 9 มิติ พบว่ามิติที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด จำนวน 2 มิติ ได้แก่ ด้านน้ำใจดี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 73.65 ด้านจิตวิญญาณ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 73.65 และในมิติที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด 2 ลำดับ คือ ด้านสุขภาพเงินดี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 53.04 ด้านผ่อนคลายดี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 57.43 ในส่วนของการประเมินสุขภาวะองค์กร (HPI) กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน มีค่าเฉลี่ยสุขภาวะองค์กรภาพรวม (สุขภาวะของคนในองค์กรนี้น่าปลื้มที่สุด) มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 74.78 มีประเด็นที่ควรต้องดำเนินการแก้ไขคือบุคลากรส่วนมากมีดัชนีมวลกายอ้วนระดับ 1 จนถึงอ้วนระดับ 3 หน่วยงานได้ดำเนินการ ดังนี้ 1) ส่งบุคลากรเข้ารับการตรวจสถานะร่างกายด้วยเครื่อง In body

ของกรมอนามัย เพื่อให้ทราบถึงสถานะสุขภาพเบื้องต้นของบุคลากร 2) ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในหน่วยงานทราบถึงกิจกรรมเต้นแอโรบิค ของกรมควบคุมโรค ซึ่งจัดกิจกรรมทุกวันพุธ เวลา 16.00 – 15.00 น. ณ.ลานเอนกประสงค์ กรมควบคุมโรค 3) ให้ความรู้ด้านโภชนาการผ่านไลน์หน่วยงาน เดือนละ 1 ครั้ง

- จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) เพื่อเป็นทิศทางการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ได้มีการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์หลัก ประเด็นยุทธศาสตร์ มาจัดทำในรูปแผนที่ยุทธศาสตร์กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน กรมควบคุมโรค ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) และมีการกำหนดตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายของโครงการสำคัญภายใต้เป้าประสงค์
- รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานของกิจกรรมภายใต้แผนการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุข กิจกรรมปฏิรูปประเทศที่ 1 (Big Rock) การปฏิรูปการจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุข รวมถึงโรคระบาดระดับชาติและโรคอุบัติใหม่ เพื่อความมั่นคงแห่งชาติด้านสุขภาพ รายไตรมาสให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำแนวทางการดำเนินงานป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ (Pink book) ประเด็นเชิงระบบและบูรณาการ ชื่อแผนงานพัฒนาระบบการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขอย่างครบวงจรและบูรณาการ โดยมี 4 เป้าหมาย ได้แก่ (1) ศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข มีความพร้อมรับมือภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข (2) บุคลากรมีศักยภาพเพียงพอในการบริหารจัดการสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสาธารณสุข (3) ศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข มีการจัดการข้อมูลและเชื่อมโยงข้อมูล โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (4) โครงสร้างทางกายภาพของศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข มีความเหมาะสม
- ประชุมเชิงปฏิบัติการฯ จัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และบทบาทภารกิจของหน่วยงานยังคงไว้ บทบาทหน้าที่ของหน่วยงานแบ่งได้ 5 ภารกิจหลัก ได้แก่

  1) การเตรียมความพร้อมระดับกรม

  2) การพัฒนา และถ่ายทอดองค์ความรู้

  3) การสนับสนุนการดำเนินงาน

  4) การพัฒนาองค์กร และพัฒนาตนเอง

  5) การพัฒนาและประสานงานเครือข่าย

- การทบทวน Mile Stone ยังคงเป้าหมายเดิมไว้ 4 เป้าหมาย 17 โครงการ โดยสอดคล้องกับบทบาทภารกิจของหน่วยงานและกลุ่มงาน แนวทางการติดตามประเมินผล ยึดวัตถุประสงค์ของโครงการ ผลลัพธ์และผลที่ตามมาของโครงการ ใช้เครื่องมือประเมินที่มีความเที่ยงตรง และมีการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่ผู้รับผิดชอบโครงการ

ปัจจัยความสำเร็จ :

การร่วมระดมความคิดจากทุกลุ่มงาน ให้ได้มาซึ่งแผนงานโครงการที่สอดคล้องกับเป้าหมาย Mile Stone และภารกิจของหน่วยงาน ทำให้ได้ข้อมูลที่หลากหลาย และทราบถึงปัญหาและความเป็นไปได้ของโครงการ

ปัญหาอุปสรรค :

บุคลากรที่รับผิดชอบหลักขาดความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนและบทบาทภารกิจของหน่วยงาน ทำให้ขาดการแนะนำในการคิดโครงการต่าง ๆ

ความท้าทายในการดำเนินงาน :

การทำงานร่วมกันของคนทุกกลุ่มงาน ซึ่งมีทั้งบุคลากรใหม่ และบุคลากรที่มีประสบการณ์ ทำให้การดำเนินงานขาดความเชื่อมโยงของการดำเนินรายการ และการเตรียมอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการประชุมไม่ครบ จึงต้องอาศัยไหวพริบในการแก้ปัญหา

สิ่งที่ได้เรียนรู้จากงาน :

การประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นภายในกลุ่มเป็นสิ่งสำคัญในการทำงานเป็นทีม ร่วมทั้งการรับฟังความคิดเห็นของคนในทีมทำให้ทราบถึงประเด็นปัญหา จุดที่ต้องแก้ไขและเติมเต็ม เพื่อให้งานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ส่วนที่ 4

ผลการดำเนินงานสำคัญ

ส่วนที่ 4

ผลการดำเนินงานสำคัญ

ผลการดำเนินงานสำคัญ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2565 กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

1. ตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการหน่วยงาน กรมควบคุมโรค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ชื่อตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ พ.ศ.			
	ผลการดำเนินงาน	2562	2563	2564	2565
องค์ประกอบที่ 1 Functional Base					
ตัวชี้วัดที่ 1.1.1 ระดับความสำเร็จในการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขของหน่วยงาน	ค่าเป้าหมาย (ระดับ)	5 ร้อยละ 90	5	5	5
	ผลการดำเนินงาน	5 96.1	5	5	5
ตัวชี้วัดที่ 1.1.2 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานผลิตภัณฑ์เพื่อการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรค และภัยสุขภาพ (งานวิจัยทั่วไป : Regular research)	ค่าเป้าหมาย	5	5	5	5
	ผลการดำเนินงาน	5 27 เรื่อง	5 41 เรื่อง	5 41เรื่อง	1.75
ตัวชี้วัดที่ 1.2.1 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขตาม EOC Assessment Tool ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง - ร้อยละของสมรรถนะของ EOC ในการจัดการภาวะฉุกเฉิน ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด	ค่าเป้าหมาย	5	5	5	5
	ผลการดำเนินงาน	5 67.57 (เป้า 40)	5 66.22 (เป้า 60)	5 72.97 (เป้า 80)	4.2 71.62 (เป้า 90)
ตัวชี้วัดที่ 1.2.2 ระดับความสำเร็จการดำเนินการบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์การระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของหน่วยงาน	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัดใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ.2565			5
	ผลการดำเนินงาน				5
องค์ประกอบที่ 4 Innovation Base					
ตัวชี้วัดที่ 4.1 ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่ดำเนินการบริหารจัดการภาครัฐเข้าสู่ระบบราชการ 4.0 ได้ตามเกณฑ์ที่กรมควบคุมโรคกำหนด	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัดใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ.2565			5
	ผลการดำเนินงาน				5
องค์ประกอบที่ 5 Potential Base					
ตัวชี้วัดที่ 5.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบัญชีข้อมูล (Data Catalog) เพื่อนำไปสู่การเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data)	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัดใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ.2565			5
	ผลการดำเนินงาน				5

2. 2. ตัวชี้วัดตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ผลผลิต [(Service delivery Agreement: SDA)/ กิจกรรมหลัก]

รหัสตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก			
		ผลการดำเนินงาน	2562	2563	2564	2565
ผลผลิตที่ 1 ผลิตภัณฑ์ด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ						
SDA0101	**เชิงปริมาณ :** จำนวนผลิตภัณฑ์ด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	ค่าเป้าหมาย (เรื่อง)	32	34	36	38
		ผลการดำเนินงาน	32	34	52	12
SDA0102	**เชิงคุณภาพ :** ร้อยละของผลิตภัณฑ์ด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพได้มาตรฐานทางวิชาการ	ค่าเป้าหมาย (ร้อยละ)	90	90	95	95
		ผลการดำเนินงาน	96.86	95.79	93.33	100
SDA0103	**เชิงเวลา :** ร้อยละของผลิตภัณฑ์ที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด	ค่าเป้าหมาย (ร้อยละ)	90	95	98	98
		ผลการดำเนินงาน	99.57	96.64	100	100
ผลผลิตที่ 2 การสนับสนุน เสริมสร้าง ศักยภาพและความเข้มแข็งในการจัดการระบบเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ						
SDA0201	**เชิงปริมาณ :** จำนวนเครือข่ายเป้าหมายที่ได้รับการสนับสนุน เสริมสร้างศักยภาพ ด้านการป้องกัน ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	ค่าเป้าหมาย (หน่วยงาน)	กรม 2,202	กรม 2,202	กรม 2,202	กรม4,295
		ผลการดำเนินงาน	กรม 2,502	กรม 3,296	กรม 4,766	ครฉ. 128
SDA0202	**เชิงคุณภาพ :** ร้อยละของเครือข่ายมีความพึงพอใจ ต่อการสนับสนุนเสริมสร้างศักยภาพด้านการป้องกัน ควบคุมโรค และภัยสุขภาพ	ค่าเป้าหมาย (ร้อยละ)	90	92	95	95
		ผลการดำเนินงาน	95.45	95.22	97.71	100
ผลผลิตที่ 11 โครงการการยกระดับทักษะบุคลากรภาครัฐเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของประเทศ						
SDA1101	**เชิงปริมาณ :** จำนวนบุคลากรเป้าหมายผ่านการอบรมตามหลักสูตรดิจิทัลสำคัญ	ค่าเป้าหมาย (คน)	ตัวชี้วัดใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			เป้า ครฉ. 8 คน
		ผลการดำเนินงาน				8 คน
กิจกรรมหลักที่ 11.1 พัฒนาทักษะของบุคลากรเพื่อก้าวไปสู่องค์กรดิจิทัล						
ACT1101	**เชิงปริมาณ :** จำนวนบุคลากรเป้าหมายผ่านการอบรมตามหลักสูตรดิจิทัลสำคัญ	ค่าเป้าหมาย (คน)	ตัวชี้วัดใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			เป้า ครฉ. 8 คน
		ผลการดำเนินงาน				8 คน

ส่วนที่ 5

ภาคผนวก

ภาพกิจกรรม

พิธีประกาศเจตนารมณ์
ด้านการส่งเสริมคุ้มครอง
สิทธิมนุษยชน

พิธีลงนามคำรับรอง
การปฏิบัติราชการ
ประจำปีงบประมาณ 2565

ประชุมสั่งการและติดตาม
ประสาน เฝ้าระวัง ป้องกัน
ควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนา
ศักยภาพบุคลากรระดับส่วนกลาง
ระดับเขต และระดับจังหวัด

ภาพกิจกรรม (ต่อ)

ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาและปรับปรุงกรอบแนวทางการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินและระบบบัญชาการเหตุการณ์ในภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข กรมควบคุมโรค

ประเมินสมรรถนะการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขระดับส่วนกลาง ระดับเขต และระดับจังหวัด โดยใช้เครื่องมือ EOC Assessment Tool

ประชุมเชิงปฏิบัติการ Threat and Hazard Identification and Risk Assessment (THIRA)

ลงพื้นที่ประเมินสมรรถนะการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขระดับส่วนกลาง ระดับเขต และระดับจังหวัด โดยใช้เครื่องมือ EOC Assessment Tool

ภาพกิจกรรม (ต่อ)

ประชุมเชิงปฏิบัติการโครงการฝึกอบรมการบริหารจัดการและปฏิบัติการศูนย์ปฏิบัติการฉุกเฉิน (EOC Manager)

ประชุมคณะอนุกรรมการเฝ้าระวัง เตรียมความพร้อมและปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข ภายใต้คณะกรรมการกฎอนามัยระหว่างประเทศ

ประชุมเชิงปฏิบัติการอภิปรายผลการถอดบทเรียนการดำเนินการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

คณะผู้บริหารกรมควบคุมโรค ลงพื้นที่มอบชุดเวชภัณฑ์ป้องกันโรคในสถานการณ์ฉุกเฉินด้านโรคและภัยสุขภาพ ให้กับประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย

ภาพกิจกรรม (ต่อ)

ประชุมเชิงปฏิบัติการฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขที่มีความรุนแรงสูงในระดับประเทศ

ประสานงานและสนับสนุนเวชภัณฑ์ให้แก่กลุ่มเป้าหมายและหน่วยงานที่ร้องขอ

ฝึกซ้อม Drill กรณีการระบาดของไวรัสโควิด-19 มีสถานการณ์แทรกซ้อน

ประชุมถอดบทเรียนด้านการจัดการคลังเวชภัณฑ์ ทรัพยากรและส่งกำลังบำรุง กรณีเกิดโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

ภาพกิจกรรม (ต่อ)

ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวน ปรับปรุงและพัฒนาโปรแกรมตรวจสอบข่าวการระบาด (Event-based Surveillance)

ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะบุคลากรของทีมตระหนักรู้สถานการณ์ กรมควบคุมโรค

ซ่อมแซมห้องคลังเวชภัณฑ์ (ด้านหลัง) อาคาร 8 (ตึกราชประชาสมาสัย) ชั้น 1 กรมควบคุมโรค เพื่อสนับสนุนการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

บำรุงรักษาครุภัณฑ์ และวัสดุอุปกรณ์ ให้พร้อมใช้งานสำหรับตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานรายงานประจำปี 2565 กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

คำสั่งกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน
ที่ ๔๗ /๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำรายงานประจำปี ๒๕๖๕ กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน กรมควบคุมโรค

ด้วยกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน กรมควบคุมโรค จะจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๕ เพื่อรวบรวมข้อมูลผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานตามโครงการ ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัด ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นที่ได้ดำเนินงานมาในรอบปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นข้อมูล แนวทางในการดำเนินงานรวมถึงการปรับแผนปฏิบัติงานในการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น เพื่อให้การจัดทำรายงานประจำปีดังกล่าวบรรลุตามวัตถุประสงค์ จึงขอแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำรายงานประจำปี ๒๕๖๕ กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

๑.๑	นายรัฐพงษ์ บุรีวงษ์ รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน	ที่ปรึกษา
๑.๒	นายเจษฎา ธนกิจเจริญกุล รองผู้อำนวยการกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน	ที่ปรึกษา
๑.๓	นางสาวภันทิลา ทวีวิกยการ รองผู้อำนวยการกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน	ที่ปรึกษา
๑.๔	นางอัญชลี สิทธิชัยรัตน์ รองผู้อำนวยการกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน	ที่ปรึกษา
๑.๕	นางสุธิดา วรโชติธนัน หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร	ประธาน
๑.๖	นางสาวปาจารีย์ อักษรนิตย์ หัวหน้ากลุ่มตระหนักรู้สถานการณ์	คณะทำงาน
๑.๗	นางสาวประภาพร สมพงษ์ หัวหน้ากลุ่มศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข	คณะทำงาน
๑.๘	นางสาวคัดคนางค์ ศรีพัฒนะพิพัฒน์ หัวหน้ากลุ่มคลังเวชภัณฑ์ ทรัพยากรและการส่งกำลังบำรุง	คณะทำงาน
๑.๙	นางอรณิชชา อินทร์กง กลุ่มแผนรับมือภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข	คณะทำงาน
๑.๑๐	นางสาวศิณีนาถ กุลาวงศ์ หัวหน้ากลุ่มการจัดการข้อมูลภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข	คณะทำงาน
๑.๑๑	นางสาวรัชนีวรรณ ศรัทธาคลัง รักษาการหัวหน้ากลุ่มบริหารทั่วไป	คณะทำงาน

๑.๑๒ นางสาว...

๑.๑๒	นางสาวหัทยา โหมฮัก นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ กลุ่มศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข	คณะทำงาน
๑.๑๓	นางสาวธนัชชา ไทยธนสาร นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ กลุ่มการจัดการข้อมูลภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข	คณะทำงาน
๑.๑๔	นางสาวสิริภัสสร ชื่นอารมย์ นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ กลุ่มแผนรับมือภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข	คณะทำงาน
๑.๑๕	นางสาวจิราภรณ์ หน่อใหม่ นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร	คณะทำงาน
๑.๑๖	นางสาวปัทมพร ประดิษฐ์เขียน นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร	คณะทำงาน
๑.๑๗	นางสาววิยดา อิ่มใจ นักวิชาการสาธารณสุข กลุ่มจัดการคลังเวชภัณฑ์ทรัพยากรและส่งกำลังบำรุง	คณะทำงาน
๑.๑๘	นางสาวจิรัชยา กิติโกมลสุข นักวิเคราะห์นโยบายและแผน กลุ่มตระหนักรู้สถานการณ์	คณะทำงาน
๑.๑๙	นายธนภัทร สิทธาจริยา นักวิชาการเงินและบัญชี กลุ่มบริหารทั่วไป	คณะทำงาน
๑.๒๐	นางสาวฐานิตา สมศรี นักทรัพยากรบุคคล กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร	คณะทำงาน
๑.๒๑	นางสาวรุจิรา หมื่นทอง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร	คณะทำงานและ เลขานุการ
๑.๒๒	นางสาวปภิชญา สายสวาสดิ์ นักจัดการงานทั่วไป กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร	คณะทำงาน และผู้ช่วยเลขานุการ

๒. หน้าที่...

คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานรายงานประจำปี 2565 กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ กำหนดรูปแบบส่วนประกอบและองค์ประกอบรายงานประจำปี ๒๕๖๕ กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

๒.๒ รวบรวม ติดตาม ประสานงาน สนับสนุนการให้ข้อมูล ตรวจสอบและเรียบเรียงเนื้อหาที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการจัดทำรายงานประจำปี ๒๕๖๕

๒.๓ จัดทำรูปเล่มรายงานประจำปี ๒๕๖๕ กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉินและเผยแพร่แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒.๔ ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายรัฐพงษ์ บุรีวงษ์)
นายแพทย์ชำนาญการ
รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองควบคุมโรค
และภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

ทำเนียบกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

ผู้บริหาร		ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	เบอร์ติดต่อ
1.	นายแพทย์รัฐพงษ์ บุรีวงษ์	Rattapong.b@gmail.com	ผู้อำนวยการกอง
2.	นายแพทย์เจษฎา ธนกิจเจริญกุล	jessada.tha@gmail.com	รองผู้อำนวยการ (ลาศึกษา)
3.	แพทย์หญิงภันทิลา ทวีวิกยการ		รองผู้อำนวยการ
4.	นางอัญชลี สิทธิชัยรัตน์	un_run@yahoo.com	รองผู้อำนวยการ

กลุ่มบริหารทั่วไป		management.ddce@gmail.com	ภายใน 3275
1.	นางสาวรัชนีวรรณ ศรัทธาคลัง	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ	หัวหน้ากลุ่ม
2.	นางสาวปริสุทธิ์ บุญยุบล	นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ	
3.	วราภรณ์ ก้อนแก้ว	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	
4.	นางสาวเบญญา ประยูรสิทธิ	นักวิชาการเงินและบัญชี	
5.	นายธนภัทร สิทธาจริยา	นักวิชาการเงินและบัญชี	
6.	สุวธิดา จงเจริญ	นักทรัพยากรบุคคล	
7.	นางสาวศตวรรณ อ่างแก้ว	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	
8.	นางสาวไพรินทร์ เจริญทรัพย์	นักวิชาการพัสดุ	
9.	นายเอกชัย ธรรมปรีชา	เจ้าพนักงานพัสดุ	
10.	นายมาโนช รุ่งเรืองอเนกคุณ	นักจัดการงานทั่วไป	
11.	นางสาวหัสดาพร ขันนอก	นักจัดการงานทั่วไป	
12.	นางสุปัณณกาญจน์ ศิลาคุ้ม	นักจัดการงานทั่วไป	
13.	นายสายชล อากาศโสภา	พนักงานขับรถยนต์	
14.	นายจรัญ บุตรเสือ	พนักงานขับรถยนต์	

ทำเนียบกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน (ต่อ)

กลุ่มตระหนักรู้สถานการณ์		Sat.eoc.ddc@gmail.com	ภายใน 3158
1.	นางสาวปาจารีย์ อักษรนิตย์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	หัวหน้ากลุ่ม (ลาศึกษา)
2.	นางสาวศิณีนาถ กุลาวงศ์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
3.	นางสาวธนัชชา ไทยธนสาร	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
4.	นางสาวธนิษฐา สำเภาทอง	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
5.	นางสาววรรณา สามารถ	นักวิชาการสาธารณสุข	
6.	นางสาวจิรัชยา กิติโกมลสุข	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	
7.	นางสาวนุสรา ขันตรี	เจ้าพนักงานธุรการ	
8.	นางสาวสิริยาภรณ์ บุญลาด	เจ้าหน้าที่ประสานงานโครงการพัฒนาระบบการจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขอย่างครบวงจร และบูรณาการ	

กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร		Pheplan2018@gmail.com	ภายใน 3246 , 3156
1.	นางสุธิดา วรโชติธนัน	นักวิเคราะห์นโยบายฯชำนาญการพิเศษ	หัวหน้ากลุ่ม
2.	นางสาวรุจิรา หมื่นทอง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	
3.	นางสาวจิราภรณ์ หน่อใหม่	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
4.	นางสาวปัทมพร ประดิษฐ์เขียน	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
5.	นางสาวฐานิตา สมศรี	นักทรัพยากรบุคคล	
6.	นางสาวปภิชญา สายสวาสดิ์	นักจัดการงานทั่วไป	

ทำเนียบกองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

กลุ่มพัฒนาแผนรับมือภาวะฉุกเฉินฯ		Erplan2018@gmail.com	ภายใน 02-5883767
1.	นางสาวอรณิชชา อินทร์กง	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	หัวหน้ากลุ่ม
2.	นางสาวจรรยา อุปมัย	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	
3.	นายนัทธพงศ์ อินทร์ครอง	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
4.	นางสาววัชราภรณ์ คำไทย	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
5.	นางสาวจินตนา พรมลา	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
6.	นางสาวสิริภัสสร ชื่นอารมย์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
7.	นางสาวเกตน์สิรี จิตอารี	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
8.	นายสัจจพัฒน์ มาลัยกนก	นักวิเทศสัมพันธ์	
9.	นางสาวอาริยา จันทร์คณาโชค	นักประชาสัมพันธ์	
10.	นางสาวนภัสวรรณ ยงใจยุทธ	เจ้าพนักงานธุรการ	

กลุ่มศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินฯ		pheoc.ddce@ddc.mail.go.th	ภายใน 3157 , 3238
1.	นางสาวประภาพร สมพงษ์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	หัวหน้ากลุ่ม
2.	นางสาววรางคณา จันทรสุข	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	
3.	นางสาวศุภิสรา แยกโคกสูง	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
4.	นางสาวปรัชญา ประจง	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
5.	นางสาวหัทยา โหมฮัก	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
6.	นางจีรวรรณ ใจบุรี	นักวิชาการเผยแพร่	
7.	นางสาวศรัญญา ชัยรัตน์	นักจัดการงานทั่วไป	
8.	นางสาวสุดารัตน์ จันทร์ศรี	เจ้าหน้าที่ประสานโครงการฯ	

กลุ่มคลังเวชภัณฑ์ ทรัพยากรและการส่งกำลังบำรุง		**logistics.ddce@ ddc.mail.go.th**	**ภายใน 3156 , 3246**
1.	นางคัดคนางค์ ศรีพัฒนะพิพัฒน์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	หัวหน้ากลุ่ม
2.	นางสาวชไมพร ดำดิน	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
3.	นางสาวธนรัตน์ ชีวเรืองโรจน์	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
4.	นางสาววิยดา อิ่มใจ	นักวิชาการสาธารณสุข	
5.	นายอภิสิทธิ์ นันต๊ะภูมิ	เภสัชกร	
6.	นายอิศราภิวัฒน์ ประเสริฐสังข์	เภสัชกร	
7.	นายปรีดา กลำภากร	นักจัดการงานทั่วไป	
8.	นายอธณกฤต เอี่ยมสำลี	นักจัดการงานทั่วไป	
9.	นางสาวมาริษา ศรัณยูประสิทธิ์	นักจัดการงานทั่วไป	

ประมวลรูปภาพ สมาชิกกลุ่ม

กลุ่มบริหารทั่วไป

กลุ่มตระหนักรู้สถานการณ์

กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร

กลุ่มแผนรับมือภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

ประมวลรูปภาพ สมาชิกกลุ่ม (ต่อ)

กลุ่มศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข

กลุ่มคลังเวชภัณฑ์ ทรัพยากรและการส่งกำลังบำรุง

สามารถดาวน์โหลดเอกสารได้ที่ : Website: https://ddc.moph.go.th/ddce

กองควบคุมโรคและภัยสุขภาพในภาวะฉุกเฉิน

กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข